

2024

Výroční zpráva

Nemocnice
Pardubického kraje, a. s.

www.nempk.cz

2024

Výroční zpráva

Nemocnice
Pardubického kraje, a. s.

www.nempk.cz

Obsah

O SPOLEČNOSTI	9
Úvodní slovo	10
Orgány společnosti	11
Poradní orgán dozorčí rady	11
Profil společnosti	12
Organizační složka v zahraničí	12
Předmět činnosti	13
Hodnoty, vize a mise společnosti	13
Základní organizační struktura	14
Management společnosti	15
VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2024	17
ZDRAVOTNÍ PÉČE	25
Kliniky a oddělení	26
Pardubická nemocnice	27
Chrudimská nemocnice	30
Svitavská nemocnice	32
Litomyšlská nemocnice	34
Orlickoústecká nemocnice	36
Ošetrovatelská péče	39
Lůžkový fond	40
Základní výkonové a provozní ukazatele	41
Vysoce specializovaná centra	42
Centrum vysoce specializované péče o pacienty s iktem	42
Perinatologické centrum intermediální péče	42
Komplexní onkologické centrum Pardubického kraje ve spolupráci...	42
Centrum vysoce specializované onkogynekologické péče	42
Komplexní kardiovaskulární centrum	42
Centrum vysoce specializované péče o pacienty s roztroušenou sklerózou...	42
Centrum vysoce specializované traumatologické péče pro dospělé II. typu	42
Centrum vysoce specializované péče pro digestivní endoskopie	42
Centrum vysoce specializované péče o dětské pacienty s trvalou poruchou sluchu...	42
VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE	43
Klinické studie a výzkumné projekty	44
Klinické studie	44
Výzkumné projekty	44
Projekty realizované v roce 2024	45
Informace k jednotlivým projektům	46

Technologické novinky	47
Robotický systém da Vinci	47
Dvě moderní angioly	47
IT systémy a bezpečná komunikace	48
Posílení mobilního signálu	48
Centrální profil	48
Obnova serverové infrastruktury NPK	48
Implementace systémů řešení	48
KVALITA ZDRAVOTNÍ PÉČE	49
Oddělení řízení kvality	50
Nežádoucí události v roce 2024	51
Stížnosti a pochvaly v roce 2024	52
Průzkum spokojenosti pacientů	53
Interní audity	54
PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA	55
Péče o zaměstnance a odměňování	56
Péče o zaměstnance	56
Celkové osobní náklady v roce 2023 a 2024...	57
Vztahy s odborovými organizacemi	57
Počty zaměstnanců	58
Celkový fyzický počet zaměstnanců v NPK	58
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců v porovnání za rok 2023 a 2024...	59
Kvalifikační struktura zaměstnanců v NPK...	60
Věková struktura zaměstnanců v NPK...	60
Vzdělávání	61
Fakulta zdravotnických studií Univerzity Pardubice	61
Akreditace vzdělávacích programů	62
Smluvní spolupráce na certifikovaných kurzech	62
Klíčové úspěchy	63
PŘÁTELSKÁ NEMOCNICE	65
OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ	69
Nakládání s odpady	70
Odpadní vody a ovzduší	71
EKONOMIKA	73
Účetní informace	74
Výkaz zisku a ztrát	74
Vyrovnávací platba	75
Porovnání významných složek Rozvahy	75
Komentář	75
Investice, sponzoři a dárci, dotace a granty	76
Předpokládaný vývoj činnosti účetní jednotky	77
PŘÍLOHY	80

0 společnosti

Nemocnice Pardubického kraje (dále také NPK) vznikla 31. prosince 2014 sloučením pěti největších nemocnic akutní lůžkové péče v regionu Pardubického kraje. S ročním obratem více než 7 miliard korun a s více než 5 000 zaměstnanci se řadí mezi desítku největších nemocničních zařízení v zemi. Společnost staví na dobrém jménu jednotlivých nemocnic, regionalitě a tradici. Je nejen pokračovatelem původní sítě krajských a okresních nemocnic, ale také garantem vzájemné spolupráce a využití odborného potenciálu těchto zdravotnických zařízení. Nemocnice Pardubického kraje je jednotný celek s důvěrou vyhledávaný jak spokojenými pacienty, tak zaměstnanci. V současné době ji společně tvoří Pardubická, Chrudimská, Orlickoústecká, Litomyšlská a Svitavská nemocnice.

Jediným akcionářem společnosti je Pardubický kraj.



Úvodní slovo

Vážené dámy, vážení pánové,

31. 12. 2024 oslavila naše společnost desáté výročí své existence. Završila tak další rok charakterizovaný nejen rozvojem a modernizací, ale také zvládnutím řady nenadálých událostí. V průběhu roku jsme slavnostně otevřeli a následně během 14 dnů uvedli do provozu nový pavilon urgentního příjmu a chirurgických oborů. Dokončili jsme i jeho druhou stavební etapu. V Pardubicích tak skončila realizace historicky nejdražší stavby v Pardubickém kraji a zároveň jedné z nejmodernějších zdravotnických budov v Česku.

Dařilo se i v oblasti investic a pořízování nových technologií, ať už jde o přístroje pro radiodiagnostiku, vybavení laboratoří nebo hi-tech novinek pro chirurgické obory. I v našem kraji tak můžeme k péči o pacienty využívat robotickou operativu a máme moderní vybavení pro angiografii. Investujeme však i do ekologie, pořídili jsme nové elektromobily a připravujeme projekt na využití průsakové vody.

Svůj provoz zahájilo také několik nových oddělení a ambulancí, kromě urgentního příjmu to byla třeba ordinace praktického lékaře pro děti a dorost v Orlickoústecké nemocnici. S dobou jdou i naše porodnice, které nabízejí rodinám samostatné pokoje a rodičkám rautové stravování.

Významnou událostí roku se stala návštěva prezidenta České republiky v květnu 2024, která představovala ocenění práce všech našich zdravotníků a potvrzení důležitosti našich nemocnic pro celý region. Velkou zkouškou byl červen, kdy došlo v Pardubicích ke srážce vlaků. Aktivací traumaplánu jsme dokázali v krátkém čase zajistit péči o desítky zraněných a ukázali vysokou úroveň připravenosti našich nemocnic na mimořádné události.

Změna zákoníku práce s sebou naproti tomu nesla dopady, s nimiž bylo třeba se vyrovnávat v průběhu celého roku. Kromě změn, u nichž nebylo možné jinak než se jim přizpůsobit, s sebou však nový systém nese i jednu nespornou výhodu, a to výrazně lepší srovnání našich nemocnic v celorepublikovém měřítku.

Tento rok opět ukázal, že za každým úspěchem naší nemocnice stojí především lidé – naši zaměstnanci, jejich nasazení a profesionalita, stejně jako podpora spolupracovníků, akcionářů, pacientů a všech, kteří nám dlouhodobě důvěřují. Vaší pomoci a přízně si nesmírně vážíme a ze srdce za ni děkujeme. Naše práce tím dostává smysl.

MUDr. Tomáš Gottvald, MHA
předseda představenstva a generální ředitel
Nemocnice Pardubického kraje



PŘEDSTAVENSTVO

MUDr. Tomáš Gottvald, MHA
předseda představenstva

Ing. Hynek Rais, MHA
místopředseda představenstva

MUDr. Vladimír Ninger, Ph.D., MBA
člen představenstva

DOZORČÍ RADA

MUDr. Josef Hájek, MBA
předseda dozorčí rady
Ing. Michaela Matoušková, MPA, MHA (do 24. 10. 2024)
místopředsedkyně dozorčí rady
Pavel Štefka (od 24. 10. 2024)
místopředseda dozorčí rady
MUDr. Věra Uhlířová
členka dozorčí rady
Mgr. Bc. Pavel Čech
člen dozorčí rady
Bc. Marek Šisler
člen dozorčí rady
MUDr. Aleš Vrbacký
člen dozorčí rady

PORADNÍ ORGÁN DOZORČÍ RADY

VÝBOR PRO AUDIT

Ing. Pavel Špaček
předseda výboru
Ing. Bc. Ladislava Kratochvílová, LL.M., MBA
členka výboru
Ing. Mgr. Dagmar Říhová, DiS., MHA
členka výboru
Mgr. Bc. Pavel Čech
člen výboru
Mgr. Ing. Jiří Viktorin, MBA
člen výboru

Orgány společnosti

k 31. 12. 2024



Profil společnosti

**Název společnosti**

Nemocnice Pardubického kraje, a. s.

Sídlo společnosti

Kyjevská 44, 532 03 Pardubice

Zápis v obchodním rejstříku

Krajský soud v Hradci Králové, oddíl B, vložka 2629

Datum zápisu do OR

25. 7. 2007, fúze ke dni 31. 12. 2014

Právní forma

akciová společnost

Akcionář

Pardubický kraj,
Komenského nám. 125, 530 02 Pardubice

IČO, DIČ

27520536, CZ27520536

Adresa

Kyjevská 44, 532 03 Pardubice

Telefon

466 011 111, 467 431 111

Internetová adresa

www.nempk.cz

ID schránka

eiefkcs

ORGANIZAČNÍ SLOŽKA V ZAHRANIČÍ

Nemocnice Pardubického kraje nemá organizační složku podniku v zahraničí.

Předmět činnosti je souhrnně zapsán v obchodním rejstříku. Nejvýznamnějším předmětem činnosti je poskytování zdravotních služeb.

Nemocnice Pardubického kraje poskytuje zdravotní služby ve všech pěti následujících nemocnicích:

Pardubická nemocnice
Chrudimská nemocnice
Litomyšlská nemocnice
Svitavská nemocnice
Orlickoústecká nemocnice

Nemocnice Pardubického kraje poskytuje komplexní ambulantní a lůžkovou péči ve všech základních, specializovaných i vysoce specializovaných oborech provozuje lůžkovou následnou péči, domácí péči, základní i specializovanou diagnostickou péči a lékárny.

Pardubická nemocnice je součástí komplexních kardiovaskulárních center, iktových center a center vysoce specializované onkologické péče pro dospělé. Litomyšlská nemocnice je součástí iktových center.

NPK je také výukovou základnou Fakulty zdravotnických studií Univerzity Pardubice, Střední zdravotnické školy Pardubice, Národního centra ošetrovatelství a nelékařských zdravotnických oborů a Lékařské fakulty Univerzity Karlovy Hradec Králové.

Předmět činnosti

Mise, vize a hodnoty společnosti

Pět nemocnic, jeden tým

Mise

Naše přátelská nemocnice, vaše trvalá jistota.

M

Vize – Společnost Nemocnice

Pardubického kraje je jednotný celek s důvěrou vyhledávaný spokojenými pacienty i zaměstnanci, je garantem vzájemné spolupráce a využití odborného potenciálu.

V

Hodnoty

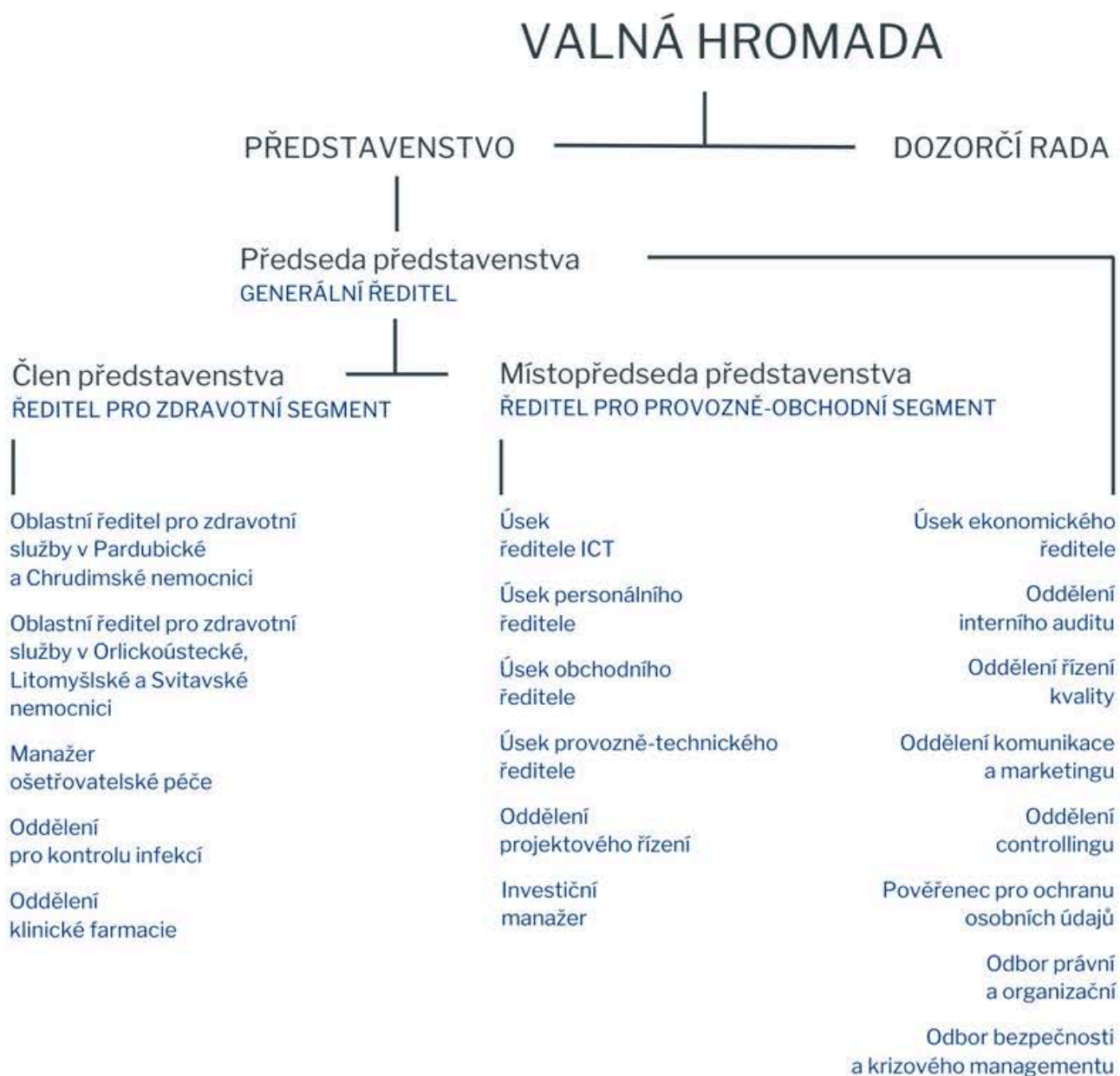
Důvěra a respekt, **O**dbornost a kvalita, **T**ýmová spolupráce, **E**fektivita, **K**omunikace

H



Základní organizační struktura

Základní organizační struktura Nemocnice Pardubického kraje
k 31. 12. 2024



Management společnosti

Vedení společnosti Nemocnice Pardubického kraje
k 31. 12. 2024



PŘEDSEDA PŘEDSTAVENSTVA A GENERÁLNÍ ŘEDITEL

MUDr. Tomáš Gottvald, MHA

MÍSTOPŘEDSEDA PŘEDSTAVENSTVA A ŘEDITEL PRO PROVOZNĚ-OBCHODNÍ SEGMENT

Ing. Hynek Rais, MHA

ČLEN PŘEDSTAVENSTVA A ŘEDITEL PRO ZDRAVOTNÍ SEGMENT

MUDr. Vladimír Ninger, Ph.D., MBA

OBLASTNÍ ŘEDITEL PRO ZDRAVOTNÍ SLUŽBY V PARDUBICKÉ A CHRUDIMSKÉ NEMOCNICI

pozice neobsazena

OBLASTNÍ ŘEDITEL PRO ZDRAVOTNÍ SLUŽBY V ORLICKOÚSTECKÉ, LITOMYŠLSKÉ A SVITAVSKÉ NEMOCNICI

MUDr. Vratislav Dědek

ŘEDITELKA EKONOMICKÉHO ÚSEKU

Ing. Mgr. Dagmar Říhová, DiS., MHA

ŘEDITEL/KA PERSONÁLNÍHO ÚSEKU

Bc. Alena Brandová (do 31. 7. 2024)

Mgr. Pavel Šteňko, MBA (pověřen řízením od 1. 8. 2024 do 30. 9. 2024)

Ing. Milena Hudská, Ph.D. (od 1. 10. 2024)

ŘEDITEL ÚSEKU ICT

Ing. Martin Coufal (do 31. 10. 2024)

Martin Maršík (pověřen řízením od 1. 11. 2024)

ŘEDITEL PROVOZNĚ-TECHNICKÉHO ÚSEKU

Ing. Vít Čeřovský

MANAŽER OŠETŘOVATELSKÉ PÉČE

Mgr. et Mgr. Oldřich Hošek, LL.M.



Významné události

V roce 2024 dokončila Nemocnice Pardubického kraje výstavbu nového pavilonu urgentního příjmu a chirurgických oborů. Ještě, než budova ožila zdravotnickým provozem, zpřístupnila nemocnice její prostory veřejnosti. Během dvou dnů jejími prostory prošlo na 2 500 návštěvníků. V květnu pak budovu navštívil i prezident republiky Petr Pavel s chotí.

Zatěžkávací zkouškou si nemocnice prošly v červnu, kdy se v Pardubicích srazily dva vlaky. Čtyři z nich vyhlásily traumaplán 1. stupně, do Pardubic a Chrudimi pak skutečně zamířili zranění.

Rozvoj areálů a postupná modernizace nemocnic, které mají mnohde staletou historii, se v roce 2024 propsal do pořízení řady moderních přístrojů, díky nimž jsou zdravotníci schopni poskytovat šetrnější péči či přesnější diagnostiku. Nemocnice pokračovala v popularizaci prevence, ať už šlo o oblíbené Dny melanomu, Dny sluchu a hlasu nebo problematiku zaměřenou na glaukom, hygienu rukou nebo proleženiny. V létě pak spustila pro veřejnost podcast V oranžovém křesle, který se také zaměřuje na otázky prevence.



LEDEN

První miminko roku 2024 narozené v Pardubickém kraji přišlo na svět v porodnici Chrudimské nemocnice. Chlapec Vilém se narodil hodinu a osm minut po půlnoci. První holčičkou se stala Eliška narozená v Orlickoústecké nemocnici o půl desáté dopoledne. Celkem se v porodnicích Nemocnice Pardubického kraje narodilo 1. ledna roku 2024 šest dětí.

V areálu Pardubické nemocnice stavbaři dokončili úpravu náměstíčka před lékárnou, kam se vrátilo původních 18 parkovacích míst. Touto úpravou se navíc zlepšila i celková dopravní situace v nemocnici.

Detašované pracoviště radiodiagnostického oddělení Chrudimské nemocnice, které sídlí na poliklinice v Hlinsku, modernizovalo vybavení. Původní skiagraficko-skiaskopický přístroj nahradil nový za 8,4 milionu korun umožňující mimo jiné snazší přístup k pacientovi a vyšší kvalitu snímání.

Dohodou skončilo kolektivní vyjednávání o růstu mezd pro rok 2024. Lékařům a farmaceutům Nemocnice Pardubického kraje vzrostly mzdy o 5, 8 a 15 tisíc korun, ostatním zaměstnancům o 8 %.

ÚNOR

Pardubická nemocnice představila veřejnosti nový robotický operační systém da Vinci Xi. Operační robot s hodnotou přes 65 milionů korun se stal nejdražší technologií Nemocnice Pardubického kraje. Nejmodernější technika světové úrovně je součástí nového pavilonu urgentního příjmu a chirurgických oborů.

Nemocnice Pardubického kraje posílila kybernetickou bezpečnost. Posílení s sebou přineslo nejen pevnější internetové připojení, ale také lepší zabezpečení všech nemocničních dat. Všechna pět zdravotnických zařízení disponuje bezdrátovou Wi-Fi sítí, která je spolehlivá a dostupná na všech odděleních, jak pro personál, tak pro pacienty.

Ve všech pěti zařízeních Nemocnice Pardubického kraje začal 11. února platit zákaz návštěv, a to z důvodu zvýšeného výskytu respiračních infekcí v regionu. Omezení platilo do 24. února.

Orlickoústecká nemocnice uspořádala tradiční Valentýnské odběry krve. I tentokrát byla oblíbená akce úspěšná, celkem dorazilo jednapadesát dárců, z toho jedenáct prvdárců.

Necelé tři roky po podpisu smlouvy se v Pardubické nemocnici slavnostně otevřel nový pavilon urgentního příjmu a chirurgických oborů. Osmipodlažní budova s heliportem na střeše, která je největší dosavadní investiční akcí Pardubického kraje a krajského zdravotnictví, se stala dominantou nejen areálu Pardubické nemocnice.



BŘEZEN

Chirurgické sály, lůžkové oddělení, intenzivní péče a urgentní příjem, to všechno byly prostory, kam se mohli registrovaní návštěvníci podívat během komentovaných prohlídek, které se uskutečnily v novém pavilonu v Pardubické nemocnici. Původní plán otevřít pavilon na jeden den musela nemocnice pro velký zájem změnit a přidat další prohlídkový den. Celkem se do pavilonu podívalo více než 2500 zájemců. O týden později se do pavilonu již přesunuli první hospitalizovaní pacienti. V polovině března pak začaly fungovat i ambulantní provozy.

Litomyšlská nemocnice se tradičně připojila ke Světovému týdnu glaukomu. O bezplatné preventivní vyšetření nitroočního tlaku projevil zájem 70 lidí.

V Orlickoústecké nemocnici proběhl Den mediků. Oblíbená akce přilákala studenty

lékařských fakult, kteří si mohli na vlastní kůži vyzkoušet práci v nemocnici, nahlédnout na jednotlivá oddělení a účastnit se neformálního networkingu s lékaři.

DUBEN

Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku Pardubické nemocnice se zapojila do Světového dne hlasu. Veřejnosti nabídla vyšetření hlasívek a hrtanu. V areálu Pardubické nemocnice byla zahájena druhá etapa stavebních prací v okolí nového pavilonu urgentního příjmu a chirurgických oborů. Její součástí bylo bourání starých operačních sálů (budova č. 2) a propojení nového pavilonu s oddělením radiodiagnostiky (budova č. 14).

Oddělení šestinedělí Pardubické nemocnice začalo poskytovat novopečeným maminkám rautové stravování. Rautové koutky se tak staly standardem ve všech porodnicích Nemocnice Pardubického kraje.

KVĚTEN

V Pardubické nemocnici se uskutečnila první operace pomocí robotického operačního systému da Vinci Xi. Lékaři zvládli úspěšně odoperovat pokročilý nádor tlustého střeva. Samotná operace trvala přes pět hodin. Prvním certifikovaným lékařem a zároveň prvním operátorem, který robotickou operaci provedl, byl přednosta Chirurgické kliniky Lukáš Sákra.

Obě kožní oddělení Nemocnice Pardubického kraje se zapojila do osvětové akce Dny proti melanomu. Zájem o preventivní kontrolu znamének byl rekordní. V Pardubicích se nechalo vyšetřit 966 zájemců. Do Litomyšlské nemocnice zavítalo 121 lidí.

Nemocnice Pardubického kraje se podílela na společné ORL konferenci Pardubického a Královéhradeckého kraje na téma Onkologie – orofarynx a varia.



V Orlickoústecké a Svitavské nemocnici připravili pro veřejnost program ke Dni hygieny rukou. Akce se zúčastnily především děti z mateřských a základních škol. Litomyšlská nemocnice si připravila soutěž o nejlepší kreslený vtip s tematikou hygieny rukou.

Pardubickou nemocnici navštívil prezidentský pár. Prezident Petr Pavel, společně se svou choť, podnikl dvoudenní cestu Pardubickým krajem, při které si prohlédl i nový pavilon urgentního příjmu, sál pro robotickou chirurgii a heliport na střeše budovy. Setkal se se zaměstnanci i veřejností.

Oddělení klinické psychologie uspořádalo přednášku PhDr. Ing. Martina Pospíchala, Ph.D., předsedy Psychoonkologické sekce České onkologické společnosti ČLS JEP. Tématem přednášky byly možnosti zvládání náročných emocí a myšlenek v průběhu onkologické léčby i po ní. Zároveň měla pomoci takovým myšlenkám o něco lépe porozumět, a zmírnit tak jejich nežádoucí dopad na psychiku a zdraví.

ČERVEN

Nemocnice Pardubického kraje vyhlásila traumaplán prvního stupně ve čtyřech zdravotnických zařízeních z pěti. Důvodem byla nehoda na železničním koridoru v Pardubicích. Celkem bylo ošetřeno 21 zraněných, některým z nich byla poskytnuta i krizová intervence klinickými psychology Pardubické nemocnice.

Sestry z Litomyšlské nemocnice absolvovaly školení zaměřené na péči o pacienty se stomií. Součástí kurzu byl praktický nácvik ošetření pacienta a prohloubení teoretických znalostí.

Radiodiagnostické oddělení Pardubické nemocnice získalo dvě nové angiolinky za celkem 48 milionů korun. Díky nim je možné vyšetřit více pacientů, zlepšila se kvalita snímání i komfort pacientů, kteří jsou vystaveni nižší dávce záření.

Nemocnice Pardubického kraje se účastnila Dne Pardubického kraje. Pro návštěvníky byl

připraven interaktivní stánek, kde zdravotníci měřili tlak a radili veřejnosti se zdravým životním stylem.

Porodnice Chrudimské nemocnice zprovoznila partnerský pokoj. Novopečení rodiče mohou díky němu strávit první dny společně se svým miminkem. Zřízení pokoje bylo možné díky dárcům.

Orlickoústecká nemocnice otevřela novou ordinaci dětského praktického lékaře s kapacitou až tisíc míst. Nemocnice tak reagovala na kritický nedostatek pediatriů v republice. Zájem rodičů byl (a stále je) enormní. V případě potřeby je možné kapacitu ordinace ještě navýšit.

K tradiční akci Den lékáren se připojila i Ústavní lékárna Litomyšlské nemocnice. Mezi návštěvníky byli i školáci ZŠ Školamyšl. Prohlédli si oficínu i zázemí lékárny a „potrápili“ farmaceuty mnoha zvědavými dotazy.



ČERVENEC

Nemocnice Pardubického kraje spustila vlastní podcast V oranžovém křesle. První série nabídla rozhovory s lékaři, týkaly se především prevence úrazů a onemocnění spojených s létem a dovolenými.

Porodnice Orlickoústecké nemocnice nabízí novopečeným maminkám řadu novinek. Zprovoznila tři nové nadstandardní pokoje, díky porodnímu bazénku umožnila porod do vody a sestavila novou příručku pro nastávající maminky.

SRPEN

Rok po připojování nového pavilonu k distribuční síti se v Pardubické nemocnici opět rozjely náhradní zdroje elektrické energie. Společnost ČEZ během 12hodinové odstávky vyměnila vysokonapěťové stykače. Díky zaměstnancům Nemocnice Pardubického kraje a spolupráci s Fakultní nemocnicí Hradec Králové, Zdravotnickou záchrannou službou

Pardubického kraje a pardubickým hasičským záchranným sborem se odstávka opět uskutečnila bez problémů.

Nemocnice Pardubického kraje se tradičně připojila ke Sportovnímu parku v Pardubicích. Na své si v interaktivním stánku přišli malí i velcí. Pro návštěvníky byl připraven zdravotnický kvíz, spojovala i omalovánky.

ZÁŘÍ

Transfuzní oddělení Orlickoústecké nemocnice oslavilo 34 let svého fungování. Nemocnice Pardubického kraje podpořila osvětu dárcovství krve na svých sociálních sítích. Vyvrcholením byla tradiční akce Daruj krev s rádiem Kiss v Pardubické nemocnici. Té se zúčastnilo celkem 72 dárců, z toho 5 prvodárců.

Pardubická nemocnice již podruhé v tomto roce navýšila kapacitu parkovacích míst v nemocničním areálu. Stavbaři upravili prostor bývalého heliportu u budovy č. 27, kde vzniklo 14 nových parkovacích míst. Tamější parkoviště tak zvýšilo kapacitu na 83 parkovacích míst.

Nemocnice Pardubického kraje bodovala v anketě Sestřička roku. Hned dvě ocenění putovala na gynekologicko-porodnické oddělení Chrudimské nemocnice.

Ve vestibulu Chrudimské nemocnice se koncem září konala tradiční akce Den zdraví. Oblíbená událost se opět těšila z vysoké návštěvnosti, nabídla workshopy, prezentace, preventivní vyšetření i slevy v lékárně.

Nadační fond S námi je tu lépe! představil nově zakoupený endoskop pro Orlickoústeckou nemocnici. Přístroj v hodnotě 850 000 korun se využívá v diagnostice koncového úseku tlustého střeva a konečníku.

Porodnice Chrudimské nemocnice dočasně pozastavila provoz. Důvodem byla zdravotní indispozice primáře dětského a novorozeneckého oddělení. Během uzavření zaměstnanci porodnice nezhálehali, renovovali operační sály a modernizovali výbavu, například zakoupením porodního gauče.



ŘÍJEN

Nadační fond S námi je tu lépe! vyhlásil projekt roku 2025. Tím se stala urologická endoskopická věž s NBI zobrazováním, která v případě realizace poputuje na urologické oddělení Orlickoústecké nemocnice. Cena přístroje je 1 800 000 korun.

Kardiologické oddělení Pardubické nemocnice se opět podílelo na krajském kardiologickém semináři. Tématem sedmadvacátého ročníku byla fibrilace síní. Vyhledávané odborné setkání se tentokrát uskutečnilo v nových prostorech Gočárový Galerie v Automatických mlýnech.

Novorozenecká oddělení ve Svitavské a Orlickoústecké nemocnici získala 35 nových monitorů dechu. Nadace Křižovatka tak oddělení opět vybavila v rámci svého projektu „Maminko, dýchám“, který si klade za cíl vybavit monitorem dechu každou postýlku na porodnických, novorozeneckých a JIP odděleních nemocnic v České republice.

Cenu Nemocnice Pardubického kraje za vynikající úroveň diplomové práce získala Veronika Ševčuková, absolventka magisterského studia na Fakultě zdravotnických studií Univerzity Pardubice. Oceněná práce se zabývala duševním zdravím sester.

Nemocnice Pardubického kraje se zapojila k mezinárodní akci na podporu prevence karcinomu prsu „Růžový říjen“. Například svitavská mamografie uspořádala pro nemocniční zaměstnance osvětovou akci k prevenci karcinomu prsu. Seznámila je s problematikou onemocnění i pravidly prevence. Oddělení komunikace a marketingu pak ve spolupráci se zdravotníky připravilo sérii článků s tematikou prevence a komunikace.

LISTOPAD

Interní oddělení Chrudimské nemocnice se přestěhovalo do nových prostor a navýšilo kapacitu lůžkového oddělení na 18 lůžek. Kapacita interny se tak během jednoho roku zvýšila už podruhé. Společně s navýšením lůžkové kapacity se podařilo rozšířit i tým zdravotníků o čtyři nové lékaře a realizovat plánovaný společný lůžkový fond s neurologickým oddělením.

Nemocnice Pardubického kraje uspořádala na všech svých urologických odděleních u příležitosti akce Movember preventivní vyšetření prostaty bez objednání. Vyšetření podstoupilo celkem 42 mužů, lékařům se během akce podařilo zachytit nejen pacienty s podezřením na rakovinu prostaty, ale i jiná urologická onemocnění.



Robotický operační systém da Vinci Xi. si připsal stou operací na Chirurgické klinice Pardubické nemocnice. Jako nejčastější zákrok evidovali lékaři operace nádoru tlustého střeva. Kromě všeobecné chirurgie už pomocí robota začala operovat i oddělení gynekologie či urologie, a to nejen onkologicky nemocné.

Pardubická nemocnice uspořádala edukativní akci k prevenci vzniku proleženin. Zdravotníci a specialisté na problematiku péče o proleženiny (neboli dekubity) poradili veřejnosti, jak na léčbu a předcházení chronických ran.

PROSINEC

Urogynekologické centrum Pardubické nemocnice se na začátku prosince prezentovalo hned na dvou odborných konferencích v Praze.

Primář Porodnicko-gynekologické kliniky Prokop Homola přednášel o nových operačních metodách a také o výsledcích roční observační studie týkající se nových metod fixace sestupu pánevních orgánů.

Kožní ambulance Litomyšlské nemocnice získala nový přístroj na stimulaci lymfatického systému.

Porodnice Chrudimské nemocnice se vrátila do provozu. Personální situace na dětském oddělení se zlepšila natolik, že bylo možné zajistit i provoz novorozenecké části, 18. prosince tak začala porodnice opět přijímat nastávající maminky k porodu.





Zdravotní péče

Nemocnice Pardubického kraje poskytuje komplexní ambulantní a lůžkovou péči ve všech základních, specializovaných i vysoce specializovaných oborech, provozuje následnou lůžkovou péči, domácí péči, základní i specializovanou diagnostickou péči.

Součástí společnosti je také síť veřejných lékáren.

NPK disponuje více než dvěma tisíci standardních lůžek a 179 lůžky pro intenzivní a resuscitační péči. Ročně provede více než 1,1 milionu ambulantních ošetření, hospitalizuje okolo 80 tisíc pacientů a realizuje přes 30 tisíc operací. V Nemocnici Pardubického kraje se také ročně narodí téměř 3 200 dětí.



KLINIKY A ODDĚLENÍ

Přehled zdravotnických oddělení a pracovišť jednotlivých nemocnic NPK, včetně obsazení vedoucích pozic k 31. 12. 2024.



Pardubická nemocnice

VEDENÍ NEMOCNICE

**Oblastní ředitel pro zdravotní služby
v Pardubické a Chrudimské nemocnici**

pozice neobsazena

Ředitel léčebné péče

MUDr. Norbert Barek

Náměstek ošetrovatelské péče

Mgr. et Mgr. Oldřich Hošek, LL.M.

Pardubická nemocnice je největším poskytovatelem akutní lůžkové péče v kraji, zajišťuje polovinu veškerého objemu zdravotní péče v NPK, včetně péče ve specializovaných a vysoce specializovaných centrech. Nemocnice pavilonového typu se od roku 1903 nachází v jihovýchodní části města Pardubic a je jediným zdravotnickým zařízením akutní lůžkové péče okresu s více než 175 000 obyvateli, samotné Pardubice jsou přitom s počtem téměř 92 000 obyvatel druhým největším městem bývalého regionu východních Čech. Vedle toho je také spádovou nemocnicí pro celý region Pardubického kraje.

Nemocnici v současné době tvoří pět klinik, a to Interní klinika, Chirurgická klinika, Neurologická klinika, Porodnicko-gynekologická klinika a Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku, a více než čtyři desítky oddělení. Nemocnice disponuje řadou moderních technologií od chirurgického robota až po radiodiagnostické přístroje využívající AI.

Nemocnice má přes 950 lůžek, počet zaměstnanců přesahuje 2 000, provozuje devět center vysoce specializované péče a disponuje oblastní prádelnou, hospodářským a technickým zázemím a moderním stravovacím provozem.

V posledních letech nemocnice zažívá významný stavební rozvoj k potřebné obnově infrastruktury svého areálu. V roce 2024 se zde otevřel nový pavilon urgentního příjmu a chirurgických oborů za 2,4 mld. Kč.



Klinika, oddělení/ pracoviště	Přednosta, primář, vedoucí lékař	Vrchní/staniční sestra, vrchní laborant/asistent
Interní klinika	MUDr. Petr Vojtíšek, CSc.	
Interní oddělení	MUDr. Petr Vyhnálek, Ph.D.	Veronika Doležalová, DiS.
Kardiologické oddělení	MUDr. Jan Matějka, Ph.D.	Mgr. Petra Pokorná
Chirurgická klinika	MUDr. Lukáš Sákra, Ph.D.	
Chirurgické oddělení	MUDr. Martin Zachara	Mgr. Michaela Jesenská
Oddělení úrazové chirurgie	MUDr. Martin Carda (do 29. 2. 2024) MUDr. David Kusý (pověřen řízením od 1. 4. 2024)	Karolína Kopecká
Oddělení cévní a plastické chirurgie	MUDr. Tomáš Daněk, Ph.D.	Monika Besperátová
Centrální operační sály a centrální sterilizace	MUDr. Miroslav Kasík (do 29. 2. 2024) MUDr. Jiří Matyáš	Mgr. Lucie Jirásková
JIP chirurgických oborů	MUDr. Jiří Matyáš (do 29. 2. 2024) MUDr. Luboš Zámečník (od 1. 3. 2024)	Irena Švarcová
Komplex ambulancí chirurgických a traumatologických	MUDr. Štěpánka Fraňková Emergency a traumatologické ambulance KKA MUDr. Miloslav Svoboda Chirurgické ambulance KKA	Hana Pešková
Oddělení dětské chirurgie	MUDr. Zbyněk Horák	Mgr. Martina Pozdníková
Porodnicko-gynekologická klinika	Dr. med. Germund Hensel, Ph.D.	
Porodnicko-gynekologické oddělení	MUDr. Prokop Homola	Bc. Petra Zajíčková
Neurologické klinika	MUDr. Petr Geier	
Neurologické oddělení	MUDr. Petr Geier	Mgr. Lenka Semencová
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	MUDr. Jan Vodička, Ph.D.	
Ušní, nosní, krční oddělení	MUDr. Karel Pokorný, Ph.D.	Bc. Miroslava Slanínáková
Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie	MUDr. Aleš Vrbacý	Jana Remešová
LPS stomatologická		
ARO	MUDr. Jiří Pařízek, MBA	Mgr. Hana Krňoulová
Oddělení urgentní medicíny	MUDr. Ondřej Rennét	Bc. Jakub Dědek, DiS.
Neurochirurgické oddělení	MUDr. Tomáš Brož	Jiřina Špelinová
Dětské oddělení	MUDr. Marian Šenkeřík, Ph.D., MBA	Mgr. Světlana Pohlová
LPS pro děti a dorost		Mgr. Světlana Pohlová
Ortopedické oddělení	MUDr. Petr Hoza	Bc. Radka Hájková

Oční oddělení	doc. MUDr. Jan Novák, CSc., FEBO	Veronika Musilová, DiS.
Urologické oddělení	MUDr. Abdulbaset Hafuda	Kateřina Švarcová
Oddělení klinické hematologie	MUDr. Kateřina Vosyková	Miloslava Taranzová
Plicní oddělení	MUDr. Renata Králová	Renata Valachová
Infekční oddělení	MUDr. Šárka Kropáčková	Lenka Rytichová
Psychiatrické oddělení	MUDr. Jan Kolomazník	Bc. Lucie Faktorová
Kožní oddělení	MUDr. David Stuchlík	Mgr. Petra Teplá
Centrum rehabilitace	MUDr. Jana Haltuchová	Petra Schlegelová, DiS. Hana Jetmarová
Oddělení klinické a radiační onkologie	prof. MUDr. Karel Odrážka, Ph.D.	Adam Šafář, DiS.
Geriatrické centrum	MUDr. Vojtěch Mezera, Ph.D.	Bc. Jana Samaranská
Centrum pracovního lékařství	MUDr. Alexandra Eichlerová	Petra Zamastilová
Oddělení klinické biochemie a diagnostiky	PharmDr. Jiří Skalický, Ph.D.	Hana Kaplanová
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Leoš Ungermann, Ph.D., MBA	Bc. Miroslav Šeda
Transfuzní oddělení	MUDr. Helena Geierová	Bc. Iveta Krebsová
Oddělení klinické mikrobiologie	MUDr. Mgr. Eva Zálabská, Ph.D.	Petra Soukupová
Patologicko-anatomické oddělení	MUDr. Mária Hácová	Mgr. Petra Čefelínová
Oddělení soudního lékařství	MUDr. Petr Baláž	Valerie Šindelářová (do 30. 11. 2024) Bc. Stanislava Rudolfová (od 1. 12. 2024)
Nutriční a dietologické oddělení	MUDr. Zuzana Kala Grofová	Radka Mířková
Protialkoholní záchytná stanice	MUDr. Jan Kolomazník	Michaela Košťálová
Tým klinických psychologů	Mgr. Jan Bažant	
Odbor farmacie	PharmDr. Zdeňka Vondráčková (do 31. 1. 2024) PharmDr. Kateřina Hradecká (od 1. 2. 2024)	Klára Nováková, DiS.
Oddělení klinické farmacie	Mgr. Johana Hušková	
Centrum domácí péče		Mgr. Hana Štěpánová
Zdravotně-sociální oddělení		Mgr. Marcela Chvojková



Chrudimská nemocnice

VEDENÍ NEMOCNICE

**Oblastní ředitel pro zdravotní služby
v Pardubické a Chrudimské nemocnici**

pozice neobsazena

Ředitel léčebné péče

pozice neobsazena

Náměstkyně ošetrovatelské péče

Bc. Radka Jandová



Chrudimská nemocnice je zařízením, které zajišťuje akutní lůžkovou péči více než 100 000 obyvatelům okresu Chrudim. Stavebním uspořádáním se jedná o tzv. monoblok, tedy stavbu, která má všechna oddělení soustředěná do jedné budovy. Na svém místě v jihovýchodní části okresního města Chrudim vyrostla mezi lety 1948 a 1957.

Nemocnice disponuje základní skladbou zdravotnické péče, nad tento rámec pak pracovišti následné intenzivní péče (NIP), dlouhodobé ošetrovatelské intenzivní péče (DIOP) a oddělením nukleární medicíny, které slouží nejen tamějším pacientům, ale vyšetřuje i pacienty z ostatních nemocnic NPK. V roce 2018 došlo k akvizici společnosti DIMED, což umožnilo opětovné začlenění RDG a nukleární medicíny Chrudimské nemocnice.

Nemocnice disponuje více než 300 lůžky, dlouhodobě vyhledávaná je zdejší porodnice.

Oddělení/pracoviště	Primář, vedoucí lékař	Manažerka/vedoucí sestra, vrchní laborant/asistent
Interní oddělení	MUDr. Lukáš Dostál	Mgr. Šárka Portyšová, DiS. (manažerka interních oborů)
Chirurgické oddělení	MUDr. Vladimír Ninger, Ph.D., MBA	Mgr. Petra Formanová (manažerka operačních oborů)
Porodnicko-gynekologické oddělení	MUDr. Peter Škapinec	Mgr. Petra Formanová (manažerka operačních oborů)
Neurologické oddělení	MUDr. Jan Tomášek	Mgr. Šárka Portyšová, DiS. (manažerka interních oborů)
ARO	MUDr. Martin Zemánek	Bc. Pavel Holan (manažer intenzivní péče)
Centrální sterilizace	MUDr. Břetislav Žezulka	Mgr. Petra Formanová (manažerka operačních oborů)
Dětské a novorozenecké oddělení a LPS pro děti a dorost	MUDr. David Kasal, MHA	Mgr. Šárka Portyšová, DiS. (manažerka interních oborů)
Urologická ambulance	MUDr. Ivan Šanda	Mgr. Petra Formanová (manažerka operačních oborů)
Ambulance nemocí plicních a tuberkulózy	MUDr. Jana Vejvodová	Mgr. Šárka Portyšová, DiS. (manažerka interních oborů)
Léčebna dlouhodobě nemocných	MUDr. Tomáš Vondráček	Mgr. Šárka Portyšová, DiS. (manažerka interních oborů)
Oddělení klinické biochemie	Ing. Ilona Jetonická	Bc. Pavel Holan (manažer intenzivní péče)
Hematologicko-transfuzní oddělení	MUDr. Věra Šebková	Bc. Pavel Holan (manažer intenzivní péče)
Oddělení klinické mikrobiologie	MUDr. Zdenka Hronová	Bc. Pavel Holan (manažer intenzivní péče)
Patologicko-anatomické oddělení	MUDr. Anna Korcová	Marie Štanglová
Oddělení nukleární medicíny	MUDr. Radim Velc	Bc. Ludmila Moučková
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Zdeněk Sedláček	Ladislav Netolický
Rehabilitační oddělení		Mgr. Petra Formanová (manažerka operačních oborů)
Nemocniční lékárna	PharmDr. Petra Ulrichová	



Svitavská nemocnice

VEDENÍ NEMOCNICE

**Oblastní ředitel pro zdravotní služby
v Orlickoústecké, Litomyšlské
a Svitavské nemocnici**

MUDr. Vratislav Dědek

Ředitel léčebné péče

MUDr. Pavel Kunčák, MBA

Náměstkyně ošetrovatelské péče

Mgr. Pavla Angelová

Svitavská nemocnice je jednou ze dvou nemocnic akutní lůžkové péče v okrese Svítavy. Péči o více než 100 000 obyvatel regionu zajiřtuje společně s nemocnicí v Litomyřli.

Nemocnice, která se od roku 1886 nachází v centrální části okresního města, byla původně stavěna jako pavilonová, po rekonstrukci v 90. letech má částečně charakter monobloku, některé provozy však stále zůstávají v samostatných pavilonech.

Rovněž Svitavská nemocnice prochází v posledních letech rozvojem – rekonstrukcí a výstavbou nové části prošlo oddělení psychiatrie, nově zrekonstruovaná je také rehabilitace nebo budova polikliniky, a to včetně lékárny.

V roce 2023 prošly výraznou modernizací obě intenzivní péče a oddělení ARO.



Oddělení/pracoviště	Primář, vedoucí lékař	Vrchní/staniční sestra, vrchní laborant/asistent
Interní oddělení	MUDr. Martin Hrubý – pověřen vedením	Mgr. Martina Blaževská Naděžda Chlupová – lůžkové odd. muži Jana Kumhalová – lůžkové odd. ženy
Interní JIP	MUDr. Pavel Ingr	Petra Pešlová
Chirurgické oddělení	MUDr. Karel Víšek (do 29. 2. 2024) MUDr. Oleg Suprun (pověřen od 1. 3. 2024)	Bc. Božena Vávrová Renata Hertlová
Chirurgická JIP		Bc. Dana Závodníková (do 31. 7. 2024) Bc. Alena Pichlová (pověřena od 1. 8. 2024)
Gynekologicko-porodnické oddělení	Dr. Mykola Preslitskyi	Bc. Božena Vávrová Šárka Prudilová
ARO	MUDr. Pavel Kunčák, MBA	Bc. Dana Závodníková – lůžka Bc. Kamila Baráková – anestezie
Dětské oddělení a novorozenecké oddělení	MUDr. Ludmila Pospíšilová	Bc. Božena Vávrová dětské Jaroslava Holíková (do 31. 10. 2024) Jaroslava Soldánová (od 1. 11. 2024) novorozenecké Jitka Kaderková (do 31. 10. 2024) Renata Vrtěnová (od 1. 11. 2024)
Urologické oddělení	MUDr. Dmitrij Alešin	Bc. Božena Vávrová Renata Šušolová
ORL oddělení	MUDr. Libor Sychra	Bc. Božena Vávrová Hana Tomancová
Psychiatrické oddělení	MUDr. Zdeňka Kovářová	Mgr. Martina Blaževská
Léčebna dlouhodobě nemocných	MUDr. František Martinů	Mgr. Martina Blaževská Alena Petrželová
Centrální operační sály a centrální sterilizace	MUDr. Pavel Kunčák, MBA	Bc. Božena Vávrová Anna Libichová
Oddělení klinické biochemie	RNDr. Miluše Marečková	Jindřiška Pišínová
Hematologicko-transfuzní oddělení	MUDr. Ivona Krušinová (pověřena od 1. 1. 2024)	Marcela Hartmanová
Oddělení radiologie a zobrazovacích metod	MUDr. Dagmar Zezulová	Mgr. Zuzana Kratochvílová
Patologicko-anatomické oddělení	MUDr. Tomáš Čížek	Bc. Lukáš Kolář, DiS.
Rehabilitační oddělení	MUDr. Vladimír Žák	Mgr. Jiří Maděra
Nemocniční lékárna	Mgr. Olga Lahodná	



Litomyšlská nemocnice

VEDENÍ NEMOCNICE

**Oblastní ředitel pro zdravotní služby
v Orlickoústecké, Litomyšlské
a Svitavské nemocnici**

MUDr. Vratislav Dědek

Ředitel léčebné péče

MUDr. Vít Heblt, MBA

Náměstkyně ošetrovatelské péče

Mgr. Marketa Nemšovská



Litomyšlská nemocnice je druhým zařízením akutní lůžkové péče v početně nejméně osídleném okrese Pardubického kraje. Ve svitavském okrese žije podle posledního sčítání lidu z roku 2021 104 000 obyvatel.

Nemocnice pavilonového typu se od roku 1874 nachází v jižní části města. Spektrum péče odpovídá charakteru bývalé okresní nemocnice s tím, že nad tento rámec nemocnice disponuje jedním ze dvou ortopedických a očních oddělení v Pardubickém kraji, funguje zde také druhé iktové centrum.

V nemocnici se nachází dispečink zdravotní dopravní služby pro východní část regionu. V poslední době se v rámci areálu podařilo zrekonstruovat budova interny a částečně také monobloku, v areálu je i nové parkoviště.

V současné době disponuje Litomyšlská nemocnice, ve které pracuje 600 zaměstnanců, téměř 250 lůžky, ročně ošetří přes 266 tisíc pacientů a provede skoro čtyři tisíce plánovaných a neplánovaných operací.

Oddělení/pracoviště	Primář, vedoucí lékař	Vrchní/staniční sestra, vrchní laborant/asistent
ARO	MUDr. Ondřej Havel	Irena Bubnová (manažerka) Bc. Martina Petráňová (st. s. anestezie)
Operační sály a centrální sterilizace	MUDr. Marek Serbák	Bc. Pavla Poncová – COS Lenka Kavanová – CES
Gynekologické oddělení	MUDr. Libor Vylíčil	Iva Prusáková
Hematologicko-transfuzní oddělení	MUDr. Zdenka Fenclová	Blanka Preisslerová
Chirurgické oddělení	MUDr. Marek Serbák	Bc. Ctislava Nováková (manažerka), Iveta Zemanová, Ludmila Kopecká (staniční sestry) Češková Lenka (vedoucí sestra CHIR AMB)
Oddělení infekční diagnostiky	MUDr. Jana Janečková	Lenka Syrová
Interní oddělení	MUDr. Tomáš Ducháček	Mgr. Bc. Jitka Wayrauchová (manažerka) Bc. Blanka Zemanová (st. s. INT JIP) Jarmila Novotná, Karin Špačková (staniční sestry)
Kožní oddělení	MUDr. Tomáš Ducháček	
Léčebna dlouhodobě nemocných	MUDr. Tomáš Ducháček	Jitka Jílková
Mezioborová chirurgická JIP	MUDr. Marek Serbák	Bc. Marcela Šejblová, DiS.
Neurologické oddělení	MUDr. Věra Doležalová	Stanislava Vavrušková (do 31. 1. 2024) Alla Hryhorivna Bartošová (od 1. 2. 2024)
Neurologie JIP	MUDr. Věra Doležalová	Stanislava Vavrušková
Oční oddělení	MUDr. Vladimír Liška, Ph.D.	Mgr. Ilona Holubová
Oddělení klinické biochemie	MUDr. Věra Suková	Bc. Jakub Kučírek
Ortopedické oddělení	MUDr. Vít Heblt, MBA	Miluše Dobiášová
Radiologické oddělení	MUDr. Erika Hrabálková	Mgr. Andrea Voleská
Rehabilitační oddělení	MUDr. Martin Jindra	Jana Valdhansová Kroužilová, DiS. - ambulance Růžena Roušarová, DiS. - lůžka
Ústavní lékárna	Mgr. Vlasta Spurná	Petra Šaldová



Orlickoústecká nemocnice

VEDENÍ NEMOCNICE

**Oblastní ředitel pro zdravotní služby
v Orlickoústecké, Litomyšlské
a Svitavské nemocnici**

MUDr. Vratislav Dědek

Ředitel léčebné péče

RNDr. Karel Kohoutek

Náměstkyně ošetrovatelské péče

Mgr. Hana Maršíková

Orlickoústecká nemocnice poskytuje od roku 1936 akutní lůžkovou péči regionu s téměř 140 000 obyvateli. Jde o další nemocnici pavilonového typu ve spektru nemocnic NPK. Okres Ústí nad Orlicí je druhým největším okresem Pardubického kraje a jeho územím prochází železniční koridor a několik významných silničních tras. Oblast je vyhledávanou turistickou oblastí, a nemocnice tak v zimě i v létě poskytuje péči turistům z východní části Orlických hor a Králického Sněžníku. Tomu také odpovídá skladba péče.

V květnu 2022 začal v nemocnici, která je v rámci NPK druhým největším poskytovatelem péče, fungovat urgentní příjem. Ten má zajistit specifickou péči v oblasti urgentní medicíny pro spádovou oblast přibližně 250 000 obyvatel obou okresů na východě kraje. Oddělení se společně s ARO a interní JIP nachází v nově vybudovaném moderním pavilonu U, který se svou nepřehlédnutelnou architekturou výrazně propisuje do vzhledu nemocničního areálu.

Orlickoústecká nemocnice má v současné době přes 330 lůžek, zhruba 750 zaměstnanců a za rok vyšetří bezmála 400 tisíc pacientů.



Oddělení/pracoviště	Primář, vedoucí lékař	Manažerka/vedoucí sestra, vrchní laborant/asistent
Urgentní příjem	MUDr. Ondřej Rennét (pověřen řízením)	Bc. Petra Martincová (manažerka intenzivní péče) Olga Mikysková (od 1. 2. 2024) – expektace
Interní oddělení	MUDr. Ján Bánik, MBA	Mgr. Jana Ballová (manažerka interních oborů) Iva Fišerová – interna II. patro Iveta Richterjörková (pověřena) – interna I. patro
JIP interních oborů	MUDr. Martin Jareš, Ph.D.	Bc. Petra Martincová (manažerka intenzivní péče) Jana Stránská
Chirurgické oddělení	MUDr. Aleš Siatka	Bc. Miroslava Záleská (manažerka operačních oborů) Jana Lustyková – ambulance Hana Kovářová – traumatologie Jolana Faltusová – všeobecná chirurgie
Neurologické oddělení	MUDr. Květa Chotěnovská	Mgr. Jana Ballová (manažerka interních oborů) Mgr. Romana Bečvářová
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Aleš Jurčík	Bc. Miroslava Záleská (manažerka operačních oborů) Bc. Veronika Hainišová – porodnice Bc. Linda Cabalková – gynekologie
Ušní, nosní, krční oddělení	MUDr. Josef Hájek, MBA	Bc. Miroslava Záleská (manažerka operačních oborů) Věra Dolečková
Urologické oddělení	MUDr. Martin Novák	Bc. Miroslava Záleská (manažerka operačních oborů) Anita Lukeslová
ARO	MUDr. Daniel Prchal, MBA	Bc. Miroslava Záleská (manažerka operačních oborů) Gabriela Sýkorová – Iůžka Silvie Zichová – anestezie

Dětské oddělení	MUDr. Pavel Rozsival (od 1. 1. 2024)	Mgr. Jana Ballová (manažerka interních oborů) Jarmila Říhová (od 1. 1. 2024) Iveta Frajdlová – novorozenecké Lenka Caletková (od 1. 2. 2024) – standardní odd.
Hematologicko-transfuzní oddělení	MUDr. Dagmar Nechvílová	Bc. Miroslava Záleská (manažerka operačních oborů) Bc. Radka Papayová
Oddělení klinické biochemie a diagnostiky	RNDr. Karel Kohoutek	Mgr. Jana Ballová (manažerka interních oborů) Lenka Šilarová (do 31. 3. 2024) Markéta Sojmová (od 1. 12. 2024)
Oddělení lékařské mikrobiologie	MUDr. Jiřina Jirešová	Mgr. Jana Ballová (manažerka interních oborů) Dana Fialová
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Mojmír Maličký	Bc. Miroslava Záleská (manažerka operačních oborů) Mgr. Petr Pech
Rehabilitační oddělení	MUDr. Radmila Dědková	Mgr. Jana Ballová (manažerka interních oborů) Mgr. Blanka Vanická
Nemocniční lékárna	Mgr. Martina Kostecká	Bc. Miroslava Záleská (manažerka operačních oborů) Věra Zábranská
Operační sály a centrální sterilizace	MUDr. Jaromír Prokop	Bc. Miroslava Záleská (manažerka operačních oborů) Ilona Chudá – COS Martina Jandrt – CS
Tým klinických psychologů	Mgr. Monika Janků	

OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

Rok 2024 se nesl ve znamení dalšího rozvoje a zkvalitňování ošetrovatelské péče v Nemocnici Pardubického kraje. Pokračovali jsme v systematické práci na sjednocování postupů, standardizaci dokumentace a optimalizaci procesů.

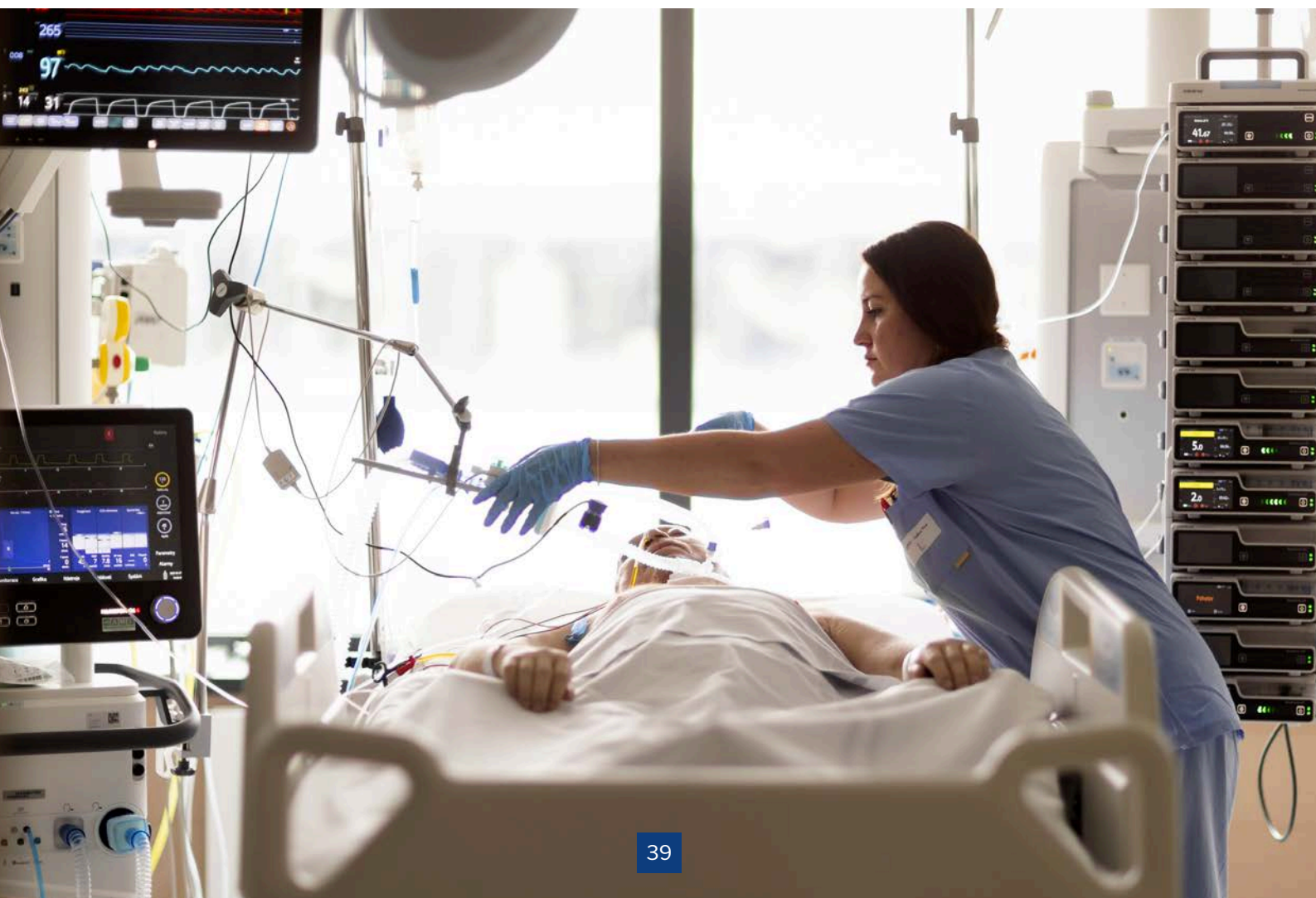
V oblasti vzdělávání a spolupráce s akademickou sférou jsme nadále úzce spolupracovali s Fakultou zdravotnických studií Univerzity Pardubice, kde došlo k dalšímu prohloubení partnerství. Současně probíhala pravidelná setkání se středními zdravotnickými školami v regionu, což pomáhá v přípravě budoucích zdravotníků.

Zaměřili jsme se i na technické inovace – byla zahájena příprava na využívání tabletů a notebooků na lůžkových odděleních pro efektivnější vedení zdravotnické dokumentace.

Významným tématem byla také péče o duchovní potřeby. V roce 2024 se rozšířily služby nemocničních kaplanů, kteří jsou k dispozici nejen pacientům a jejich blízkým, ale i samotným zdravotníkům.

Nemocnice Pardubického kraje se rovněž zapojila do osvětových akcí pro studenty zdravotnických oborů, včetně programu Zdravohrátky, který umožňuje žákům základních škol blíže se seznámit s prací nelékařského zdravotnického personálu.

V neposlední řadě probíhala revize a sjednocování vnitřních směrnic a metodických pokynů, které mají za cíl zajistit efektivní a bezpečné poskytování péče v rámci celé NPK.



LŮŽKOVÝ FOND

Přehled počtu lůžek v jednotlivých nemocnicích NPK se stavem k 31. 12. 2024.

Oddělení/pracoviště	PKN	CHN	LIN	SYN	OUN	NPK
ARO/NIP	8	16	5	5	12	46
Dětské oddělení	36	33	-	30	36	135
Chirurgické oddělení	38	66	47	45	65	261
Oddělení dětské chirurgie	25	-	-	-	-	25
Neurochirurgické oddělení	22	-	-	-	-	22
Oddělení cévní a plastické chirurgie	24	-	-	-	-	24
Oddělení úrazové chirurgie	34	-	-	-	-	34
Mezioborová JIP	18	-	6	-	-	24
Hematologické oddělení	4	-	-	-	-	4
Gynekologické oddělení	60	19	10	21	21	131
Porodnické a novorozenecké oddělení	59	36	-	28	42	165
Interní oddělení	72	25	45	60	88	290
Geriatrické centrum/LDN DIOP/Ošetřovatelská péče	70	83	40	23	-	216
Infekční oddělení	50	-	-	-	-	50
Kardiologické oddělení	69	-	-	-	-	69
Kožní oddělení	20	-	5	-	-	25
Neurologické oddělení	64	36	30	-	30	160
ORL	30	-	-	18	20	68
Oční oddělení	8	-	9	-	-	17
Ortopedické oddělení	44	-	30	-	-	74
Plicní oddělení	36	-	-	-	-	36
Psychiatrické oddělení	50	-	-	55	-	105
Oddělení klinické a radiační onkologie	46	-	-	-	-	46
Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie	10	-	-	-	-	10
Centrum/oddělení rehabilitace	26	-	20	-	-	46
Urologické oddělení	34	-	-	22	18	74
LŮŽEK CELKEM	957	314	247	307	332	2 157

ZÁKLADNÍ VÝKONOVÉ A PROVOZNÍ UKAZATELE

Ukazatel	PKN	CHN	LIN	SYN	OUN	NPK
Ambulantní ošetření						
Počty ošetřených pacientů	506 132	96 805	137 562	147 679	189 117	1 077 295
Počty ošetřených pacientů LPS	15 247	5 672	2 335	4 892	6 295	34 441
Celkem	521 379	102 477	139 897	152 571	195 412	1 111 736
Hospitalizace pacientů						
Počet hospitalizovaných pacientů	30 097	7 024	8 984	9 602	15 880	71 587
Počet standardních lůžek	882	271	227	292	306	1 978
Počet intenzivních a resuscitačních lůžek	75	43	20	15	26	179
Využití lůžek (%)	54,20	65,70	59,86	54,30	68,11	60,43
Celkový počet ošetrovacích dnů	175 120	53 524	38 273	54 296	65 132	386 345
Průměrná ošetrovací doba (dny)	5,80	7,60	4,50	5,70	4,10	5,54
Operační výkony						
Počet operací	15 248	2 639	4 172	3 443	5 012	30 514
Perinatální ukazatelé						
Počet porodů	1 090	575	-	601	822	3 088
Počet narozených dětí	1 105	577	-	603	828	3 113
Gemini (%)	1,4	0,3	-	0,3	0,7	0,8
Císařské řezy (%)	25,8	23,7	-	13,1	26,3	23,0
Perinatální úmrtnost (‰)	0,9	3,4	-	0	2,4	1,6
Komplement						
Počet vyšetřených pacientů	766 000	304 911	335 202	297 965	462 245	2 166 323

VYSOCE SPECIALIZOVANÁ CENTRA

Centrum vysoce specializované péče o pacienty s iktem

Pardubická nemocnice a Litomyšlská nemocnice byly do sítě iktových center zařazeny v roce 2010. Statut centra obhájily v prosinci roku 2015 a poté znovu v prosinci 2020 s platností do 31. 12. 2025.

Věstník MZ č. 10/2021 z 27. 8. 2021.

Perinatologické centrum intermediární péče

Pardubická nemocnice má statut perinatologického centra intermediární péče od roku 2014.

Věstník MZ č. 2/2014 z 29. 4. 2014.

Komplexní onkologické centrum Pardubického kraje ve spolupráci se společností Multiscan

Statut centra vysoce specializované onkologické péče pro dospělé byl udělen koncem roku 2014. Statut byl znovu obhájěn v roce 2020 s platností do 31. 12. 2025. Centrum tvoří dva spolupracující subjekty Nemocnice Pardubického kraje, a. s. – Pardubická nemocnice a Multiscan.

Věstník MZ č. 7/2020 z 29. 6. 2020.

Centrum vysoce specializované onkogynekologické péče

Na základě výzvy zveřejněné ve Věstníku Ministerstva zdravotnictví ČR v částce 15/2023 byla podána žádost o udělení statutu centra Pardubické nemocnici, která ho poprvé obdržela v roce 2015 a následně v prosinci 2020 obhájila s platností do 31. 12. 2023. Aktuálně probíhá řízení o udělení statutu centra vysoce specializované onkogynekologické péče pro další časové období, přičemž toto řízení nebylo k datu vydání této VZ pravomocně ukončeno.

Komplexní kardiiovaskulární centrum

Statut centra vysoce specializované komplexní kardiiovaskulární péče pro dospělé byl udělen v roce 2016. V prosinci 2020 se statut podařilo obhájit s platností do 31. 12. 2025. Spolupracujícími poskytovateli jsou Komplexní kardiiovaskulární centrum Fakultní nemocnice Hradec Králové a Kardiologické centrum AGEL.

Věstník MZ č. 4/2021 z 31. 3. 2021.

Centrum vysoce specializované péče o pacienty s roztroušenou sklerózou a neuromyelitis optica pro dospělé a děti

Na základě žádosti podané dne 27. 5. 2019 udělilo Ministerstvo zdravotnictví ČR Nemocnici Pardubického kraje, a. s. – Pardubické nemocnici statut Centra vysoce specializované péče o pacienty s roztroušenou sklerózou a neuromyelitis optica pro dospělé a děti na dobu do 31. 12. 2025.

Věstník MZ č. 10/2019 z 25. 10. 2019.

Centrum vysoce specializované traumatologické péče pro dospělé II. typu

Na základě žádosti podané dne 16. 8. 2022 udělilo Ministerstvo zdravotnictví ČR Nemocnici Pardubického kraje, a. s. – Pardubické nemocnici statut Centra vysoce specializované traumatologické péče pro dospělé II. typu na dobu do 31. 12. 2024.

Věstník MZ č. 2/2023 z 3. 2. 2023.

Centrum vysoce specializované péče pro digestivní endoskopie

Na základě žádosti podané dne 30. 11. 2022 udělilo Ministerstvo zdravotnictví ČR Nemocnici Pardubického kraje, a. s. – Pardubické nemocnici statut Centra vysoce specializované péče pro digestivní endoskopie na dobu do 31. 12. 2027.

Věstník MZ č. 2/2023 z 3. 2. 2023.

Centrum vysoce specializované péče o dětské pacienty s trvalou poruchou sluchu – pedaudiologické centrum

Na základě žádosti podané dne 12. 7. 2023 udělilo Ministerstvo zdravotnictví ČR Nemocnici Pardubického kraje, a. s. – Pardubické nemocnici statut Centra o dětské pacienty s trvalou poruchou sluchu – pedaudiologického centra na dobu do 31. 12. 2028.

Věstník MZ č. 17/2023 z 20. 12. 2023.

Výzkum, vývoj a inovace



KLINICKÉ STUDIE A VÝZKUMNÉ PROJEKTY

Počet klinických studií a výzkumných projektů schválených, probíhajících a ukončených v roce 2024 v jednotlivých nemocnicích NPK.

KLINICKÉ STUDIE

Nemocnice	Ukončené	Schválené	Zahájené ze schválených	Probíhající k 31. 12. 2024
PKN	24	33	20	44
CHN	0	0	0	0
SYN	0	0	0	2
LIN	0	1	0	2
OUN	0	0	0	0
Celkem NPK	24*	34	20	48

Poznámky

* z toho 2 klinické studie v centru Multiscan

VÝZKUMNÉ PROJEKTY

Nemocnice	Ukončené	Schválené	Zahájené	Probíhající k 31. 12. 2024
PKN	5	5*	4	10
CHN	0	0	0	0
SYN	0	0	0	0
LIN	0	0	0	0
OUN	0	0	0	0
Celkem NPK	5	5	4	10

Poznámky

* z toho 1 projekt v centru Multiscan

REALIZOVANÉ DOTAČNÍ PROJEKTY V ROCE 2024

Nemocnice Pardubického kraje realizovala v roce 2024 v rámci výzvy č. 98 Integrovaného regionálního operačního programu (dále jen „IROP“), Prioritní osa 6 „REACT-EU“, 1 projekt, v celkové předpokládané hodnotě obdržených dotačních prostředků ve výši 500 000 000 Kč.

Další projekty mimo IROP, které byly realizovány, jsou celkem 4, v celkové předpokládané hodnotě obdržených dotačních prostředků ve výši 216 680 000 Kč.

Výzva č.	Název projektu dle registrace dotačního orgánu	Registrační číslo projektu dle dotačního orgánu	Předpokládaná hodnota projektu (v tis. Kč)*	Předpokládaný termín ukončení realizace
98 (IROP)	NPK, a.s., Pardubická nemocnice, výstavba pavilonu centrálního urgentního příjmu s centralizací akutních provozů	CZ.06.6.127/0.0/0.0/2 1_121/0016393	1 831 148*** (500 000**)	11/2024
14 (OPŽP)	NPK, a.s., Pardubická nemocnice – rekonstrukce spalovny nebezpečných odpadů	CZ.05.01.05/11/22_01 4/0000337	122 740 (104 329**)	12/2024
3/2022 (NPŽP)	NPK, a.s., ekomobilita 1	5220300207	2 120 (1 060**)	06/2025
Digitální podnik – I. Výzva	NPK, a.s., digitální podnik 1	CZ.31.2.0/0.0/0.0./22_ 014/0005770	4 304 (1 291**)	08/2024
8 (NPO)	Komplexní onkologické centrum NPK, a.s.	CZ.31.8.0/0.0/0.0/23_ 072/0008241	133 973 (110 000**)	03/2026

Poznámky

* Předpokládaná hodnota projektu je uvedena ve dvou částkách, kdy první částka zahrnuje celkové náklady na projekt bez rozlišení zdrojů financování a druhá částka zahrnuje maximální možnou výši dotace. Dle právního aktu o poskytnutí dotace.

** Maximálně možná výše obdržené dotace z IROP, NPO

*** Pouze stavební část



INFORMACE K JEDNOTLIVÝM PROJEKTŮM

Nemocnice Pardubického kraje – Pardubická nemocnice, výstavba pavilonu centrálního urgentního příjmu s centralizací akutních provozů

Investiční akce řeší výstavbu nové budovy centrálního urgentního příjmu pro spádovou oblast cca 260 tisíc obyvatel (okresy Pardubice a Chrudim) pro základní a specializovanou péči a cca 520 tisíc obyvatel pro superspecializovanou péči.

Objekt s přímou bezbariérovou návazností je umístěn v blízkosti stávající budovy tzv. velkých chirurgických oborů a budovy radiodiagnostického oddělení. Jedná se o novostavbu se sedmi podlažími a heliportem na střeše objektu. V novém pavilonu se nachází urgentní příjem (bezprahový, vysokoprahový a nízkoprahový), centrální operační sály, přípravný, centrální sterilizace, lůžkové oddělení ARO, JIP, chirurgické oddělení, oddělení úrazové chirurgie, oddělení cévní a plastické chirurgie, neurochirurgické oddělení, ortopedické oddělení, včetně recepcí a zázemí pro personál. V podzemní části budovy jsou umístěny technické proozy, skladové a šatnové prostory.

Stavební část projektu (etapa 1 – budova urgentního příjmu) byla dokončena v prosinci 2023. Dotační projekt jako takový byl ukončen k listopadu 2024.

Nemocnice Pardubického kraje – Pardubická nemocnice, rekonstrukce spalovny nebezpečných odpadů

Předmětem projektu byla rekonstrukce spalovny, která zahrnovala stavební úpravy, dodávku a montáž technologie, zprovoznění, provedení testů a zkoušek nového technologického zařízení spalovny nebezpečných odpadů Pardubické nemocnice.

Navazující investiční akce jsou – zefektivnění využití tepla ze spalovny, dezinfekce odpadních vod, pořízení chladicího boxu pro nebezpečný odpad, pořízení obslužných kontejnerů pro nebezpečný odpad, vybudování chlazeného shromaždiště odpadů a pořízení vozidla pro vnitroareálový svoz odpadu.

Nemocnice Pardubického kraje, ekomobilita 1

V rámci tohoto projektu byla pořízena dvě elektrická nákladní vozidla s homologací N1 pro svoz biologického materiálu, a to včetně dvou napájecích zařízení Smart Wall Box.

Nemocnice Pardubického kraje, digitální podnik 1

Předmětem projektu je realizace dvou opatření, která podpoří zvýšení digitální úrovně podniku. První část projektu se věnuje MDR. Jedná se o pokračování v procesu digitalizace NPK, a.s., a týká se digitalizace celoživotního cyklu zdravotnických prostředků jako součásti strategie digitalizace v NPK, a.s. Druhá část projektu IS SW ZDS spočívá v digitalizaci procesů zdravotnické dopravní služby (ZDS).

Nemocnice Pardubického kraje, Komplexní onkologické centrum

Projekt řeší obnovu a modernizaci přístrojového vybavení komplexního onkologického centra v Pardubické nemocnici. Realizací dojde k pořízení nového či obnově starého přístrojového vybavení pro poskytování vysoce specializované péče.

TECHNOLOGICKÉ NOVINKY

ROBOTICKÝ SYSTÉM DA VINCI

Pardubická nemocnice v roce 2024 nově spustila program robotické chirurgie, jehož garantem je přednosta Chirurgické kliniky Pardubické nemocnice MUDr. Lukáš Sákra, Ph.D. Na programu se aktivně podílejí obory jako chirurgie, urologie či gynekologie.

Supermoderním robotickým systémem je vybavený jeden z jedenácti operačních sálů nového pavilonu urgentního příjmu a chirurgických oborů.

V průběhu roku 2024 bylo robotem realizováno 137 chirurgických výkonů, přičemž průměrná délka jednoho výkonu činila 177 minut.

Chirurgický robot da Vinci Xi patří spolu s PET-CT ke dvěma nejdražším přístrojům v NPK. Oba nemocnice pořizovala částečně z vlastních zdrojů, částečně na ně čerpala finance z dotačních programů.



DVĚ MODERNÍ ANGIOLINKY

Nemocnice zakoupila za celkem 48 milionů korun dva nové angiografické komplety.

Angiografie je součástí nového pavilonu urgentního příjmu a chirurgických oborů.

Na radiodiagnostickém oddělení jsou tak dnes lékaři schopni ošetřit 80 až 100 pacientů měsíčně. Léčba je oproti chirurgické šetrnější a neprobíhá v celkové narkóze, ale jen s lokálním znecitlivněním v místě vpichu do cévy, což pacienti dobře snášejí.

IT SYSTÉMY A BEZPEČNÁ KOMUNIKACE

POSÍLENÍ MOBILNÍHO SIGNÁLU

Instalací externí základové mobilní vysílací stanice došlo k posílení mobilního signálu na budově Centrálního urgentního příjmu a areálu Orlickoústecké nemocnice.

Stanice je tvořena soustavou antén pokrývajících areál Orlickoústecké nemocnice a soustava vnitřních rozvodů anténního systému primárně na budově

urgentního příjmu a dalších prostor, primárně podzemních podlaží, kde úroveň dostupnosti mobilního signálu byla na nízké úrovni.

Jednalo se o dílo realizované na základě otevřeného výběrového řízení v celkové hodnotě bezmála 7 mil. Kč, které bylo plně hrazeno ze zdrojů NPK.

CENTRÁLNÍ PROFIL

Jednotlivá oddělení Nemocnice Pardubického kraje přešla na podzim roku 2024 na tzv. centrální profil. Šlo o výrazné plošné sjednocení/zjednodušení

uživatelských přístupů k informačním systémům NPK s využitím regionální datové sítě.

OBNOVA SERVEROVÉ INFRASTRUKTURY NPK

V roce 2024 jsme formou veřejných zakázek v celkové hodnotě cca 57 mil. Kč realizovali významnou část obnovy serverové infrastruktury NPK. Nemocnice si tím zajistila povýšení celkového

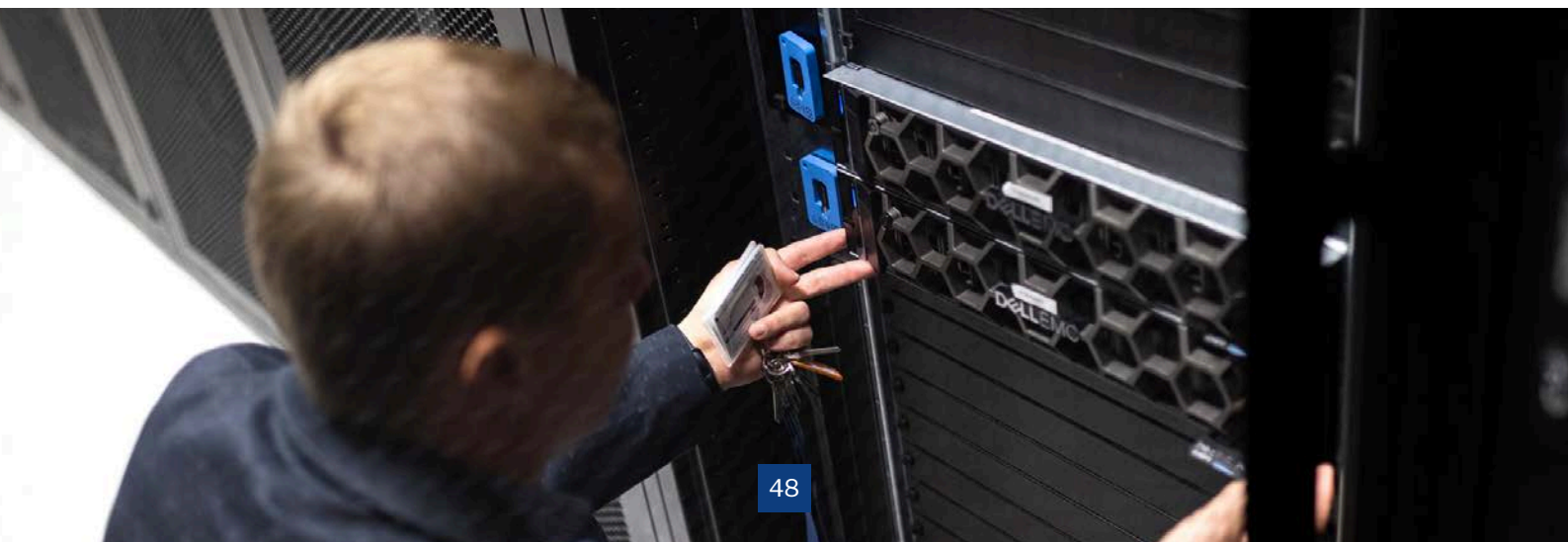
výkonu a v případě potřeby možnost navýšení výpočetního a kapacitního výkonu pro nové či modernizované informační systémy.

IMPLEMENTACE SYSTÉMOVÝCH ŘEŠENÍ

V laboratořích NPK byl implementován nový jednotný systém pro řízení správné laboratorní praxe v hodnotě 1,5 mil. Kč.

V roce 2024 byl také rozšířen a realizován systém očního PACSu, a to formou rozšíření softwarových licencí pro propojení operační a diagnostické

techniky v hodnotě 900 tis. Kč pro Pardubickou nemocnici – oční oddělení. V rámci tohoto rozšíření zároveň došlo také k centralizaci tohoto systému, který je dlouhodobě provozován v Litomyšlské nemocnici na vysoce dostupnou technologickou infrastrukturu v datovém centru Nemocnice Pardubického kraje v Pardubické nemocnici.



Kvalita zdravotní péče

Všechna zařízení Nemocnice Pardubického kraje jsou akreditovaná Spojenou akreditační komisí, což znamená, že je v nich zaveden systém hodnocení kvality a bezpečí zdravotní péče, který je kontrolován tímto externím hodnotitelem kvality.



ODDĚLENÍ ŘÍZENÍ KVALITY

Oddělení řízení kvality se věnuje naplňování požadavků externího hodnocení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb, které korelují s platnou legislativou. Řeší a vyhodnocuje nežádoucí události, sleduje vývoj v čase a zavádí nápravná opatření. Vytváří jednotnou řízenou dokumentaci a zajišťuje její implementaci do praxe. Sleduje a vyhodnocuje indikátory kvality. Plánuje a realizuje interní audity.

Oddělení řízení kvality NPK naplňuje program zvyšování kvality a certifikace:

- Akreditace Spojenou akreditační komisí, o.p.s.
- NASKL (Národní autorizační středisko pro klinické laboratoře)
- ČSN EN ISO 27001 (Systém řízení bezpečnosti informací ISMS)
- ČSN EN ISO 13 485:2016 (Systém managementu jakosti pro zdravotnické prostředky)
- Systém certifikace kritických bodů HACCP
- Externí klinický audit dle zákona 373/2011 Sb.
- Baby Friendly Hospital

Pardubická nemocnice získala v roce 2023 jako první v Evropě Certifikát THE CLOSE COLLABORATION WITH PARENTS – PROGRAM IN THE NEONATAL INTENSIVE CARE UNIT (program Úzké spolupráce s rodiči), který nadále rozvíjí.

V roce 2024 úspěšně akreditovala Pardubická nemocnice.

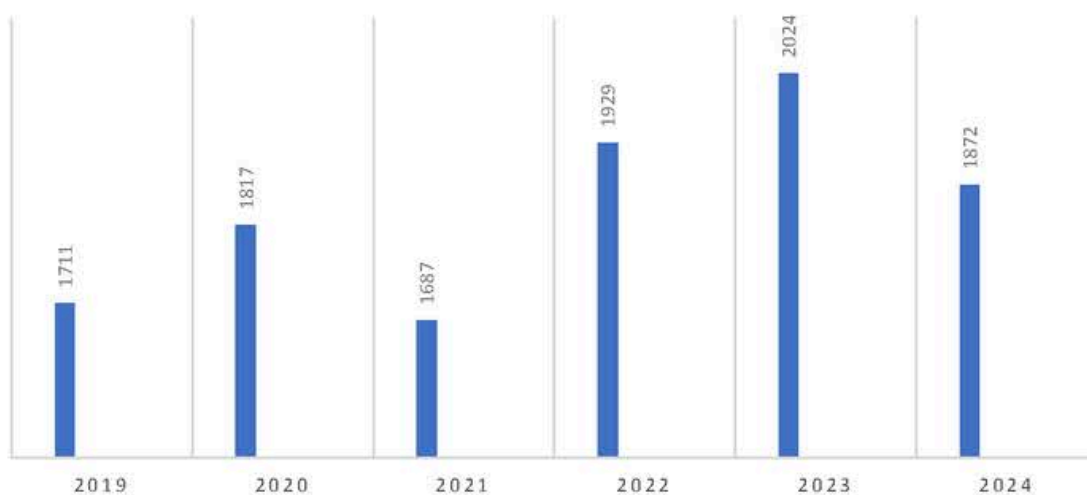
Ve všech zařízeních Nemocnice Pardubického kraje byla i v roce 2024 nadále rozvíjena kaplanská služba. Duchovní péče o naše pacienty a zaměstnance je poskytována v souladu s Evropskými standardy pro profesi nemocniční kaplan. Tyto standardy se vztahují zejména k teologické a pastorační problematice, spirituálním a existencionálním potřebám a hodnotám, k etickým (vč. biomedicínských) problémům a zdokonalení pastorační péče ve zdravotnictví.



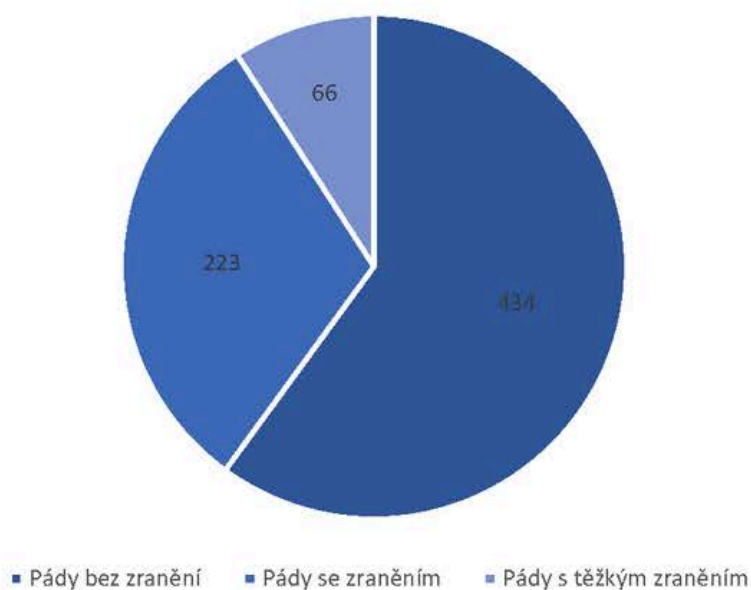
NEŽÁDOUCÍ UDÁLOSTI V ROCE 2024

Nežádoucích událostí bylo v roce 2024 v Nemocnici Pardubického kraje nahlášeno celkem 1 872. Nejčastější nežádoucí událostí jsou pády, které jsou z celkového počtu zastoupeny v 38,6 %.

NEŽÁDOUCÍ UDÁLOSTI V LETECH 2019–2024



Pády podle hodnocení zranění



STÍŽNOSTI A POCHVALY V ROCE 2024

PŘEHLED POCHVAL DLE NEMOCNIC

Nemocnice	PKN	CHN	OUN	SYN	LIN	NPK
Pochvaly 2024	187	47	65	60	109	468
Pochvaly 2023	141	41	58	45	83	368
Pochvaly 2022	166	23	38	28	38	293
Pochvaly 2021	192	31	43	33	71	370
Pochvaly 2020	187	26	29	14	56	312
Pochvaly 2019	221	35	29	28	59	372

PŘEHLED STÍŽNOSTÍ DLE NEMOCNIC

Nemocnice	PKN	CHN	OUN	SYN	LIN	NPK
Stížnosti oprávněné	1	3	5	3	1	13
Stížnosti částečně oprávněné	1	2	0	3	0	6
Stížnosti neoprávněné	23	14	9	3	1	50
Stížnosti anonymní	0	0	0	0	0	0
Celkem	25	19	14	9	2	69

VÝVOJ STÍŽNOSTÍ V LETECH 2019–2024



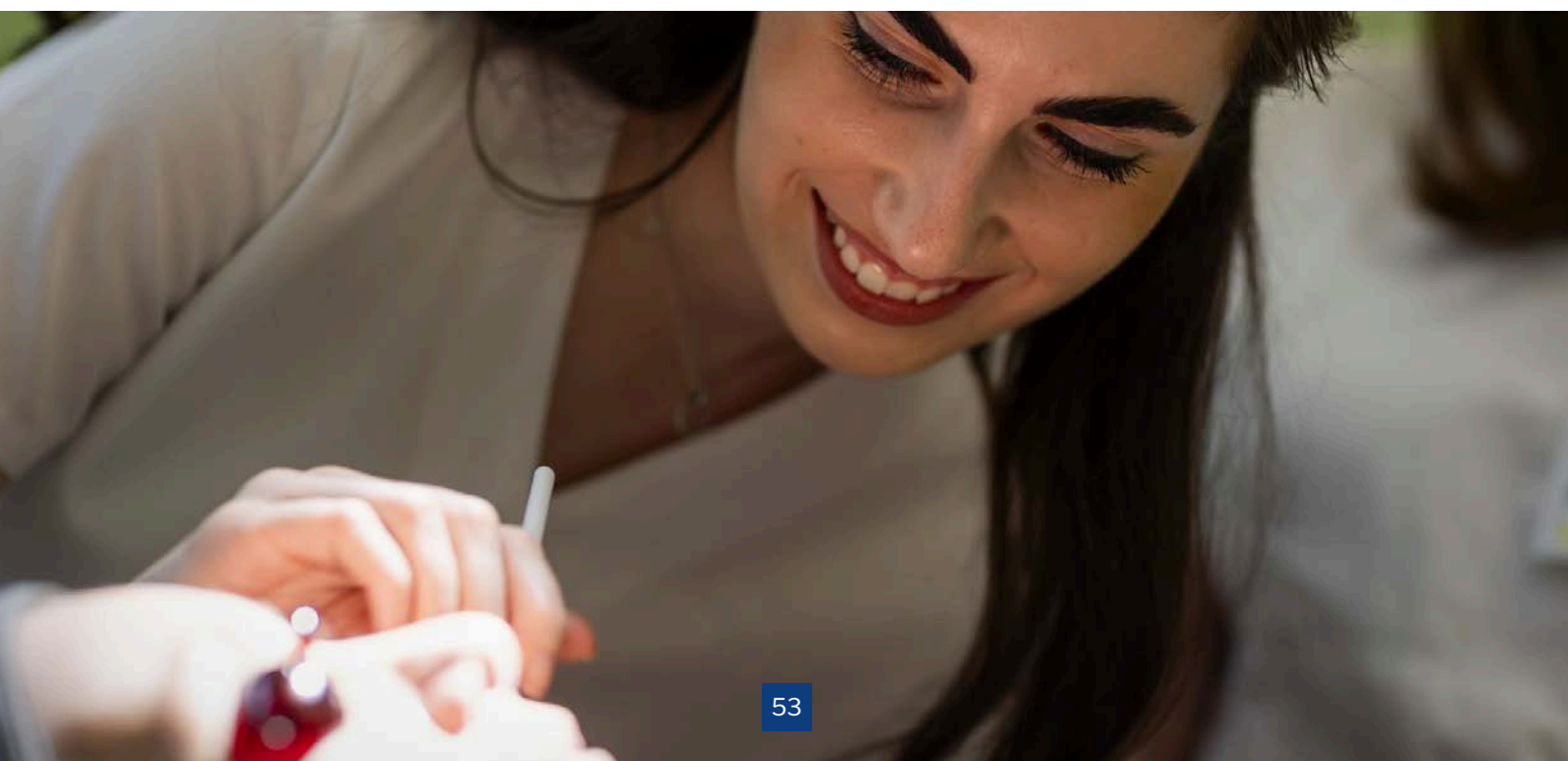
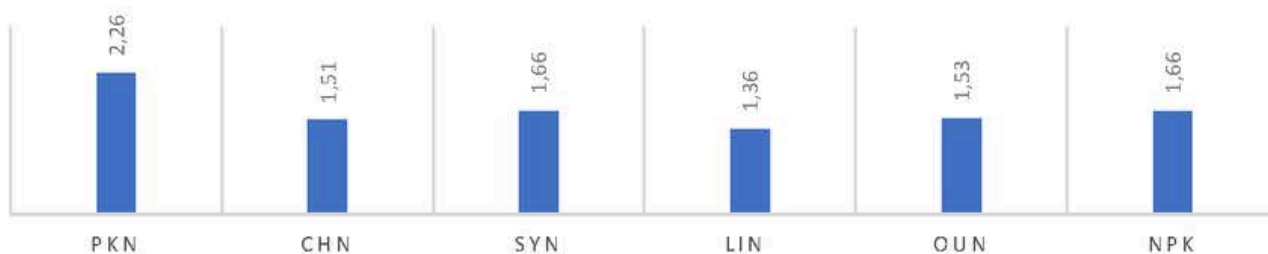
PRŮZKUM SPOKOJENOSTI PACIENTŮ

Našimi pacienty bylo v roce 2024 odevzdáno celkem 5 026 dotazníků spokojenosti v rámci sběru interního dotazníkového průzkumu spokojenosti. Spokojenost je vyjadřována na hodnotící škále 1 (nejlepší) – 4 (nejhorší).

Průměrná spokojenost pacientů NPK v roce 2024 byla 1,66 %. V roce 2024 jsme rozšířili možnost vyplnění dotazníku spokojenosti o elektronickou variantu. Naši pacienti, jak ambulantní, tak i hospitalizovaní, mají přístup ke QR kódům, které je navedou na online podobu dotazníku.

V loňském roce byl zároveň realizován pilotní test „terminálů“ pro dotazníkové šetření spokojenosti. Naši pacienti měli, a nadále budou mít, možnost využít elektronický dotazník, který je umístěn v terminálech rozmístěných ve všech našich nemocnicích.

PRŮMĚRNÁ SPOKOJENOST PACIENTŮ V JEDNOTLIVÝCH NEMOCNICÍCH NPK V ROCE 2024



INTERNÍ AUDITY

V nemocnicích jsou lokálními manažery kvality plánovány interní audity na vybrané oblasti. Plánovaných interních auditů bylo v roce 2024 provedeno 374 s celkovou úspěšností 93,5 %. Zároveň probíhají interní audity manažerské, sebekontrolní a mimořádné.

AUDITY 2024

	PKN	CHN	OUN	SYN	LIN	NPK
Počet interních auditů	105	70	70	69	60	374
Průměrná úspěšnost auditů (v %)	93,7	91,9	94,2	94,5	93,4	93,5

Oddělení řízení kvality se podílí na zaškolování nových interních auditorů.

V roce 2024 byly ve spolupráci s externími lektory realizovány certifikované kurzy – Interní auditor kvality a bezpečí zdravotní péče a kurz Interního auditora implementace požadavků normy ČSN EN ISO 15189:2023 pro zdravotnické laboratoře.

Podílí se na organizaci školení a seminářů se školitelem, ve spolupráci s Policií České republiky, pro nácvik reálné sebeochrany v prostředí klinického pracoviště.

Účastní se seminářů pořádaných Spojenou akreditační komisí a NCO NZO, zaměřuje se na semináře s tematikou zdravotnického práva.

Oddělení řízení kvality úzce spolupracuje s odděleními kvality dalších nemocnic, fakultních nemocnic a nemocničních holdingů na předávání zkušeností a zvyšování kvality péče o pacienty.

V roce 2024 se oddělení řízení kvality NPK aktivně zapojilo do komunikační platformy pro manažery kvality akreditovaných zařízení SAK – Klub manažerů kvality.



Personální a mzdová politika

Nemocnice Pardubického kraje dlouhodobě považuje oblast lidských zdrojů za jednu z klíčových oblastí svého fungování, protože právě dobré personální zajištění přispívá velkou, ne-li největší měrou k optimálnímu a kvalitnímu poskytování zdravotní péče. V roce 2024 pokračovala společnost v náborových aktivitách, mezi které patří stipendijní program pro studenty zdravotnických oborů, spolupráce se vzdělávacími institucemi, poskytování náborových příspěvků či prezentace NPK jako atraktivního zaměstnavatele na pracovních veletrzích či dalších akcích. Stejný důraz pak společnost kladla na péči o stávající zaměstnance, ať už formou benefitů a výhod či vytvářením příznivých podmínek pro práci a další osobní rozvoj.

Velmi důležitým milníkem byla příprava na implementaci změn vyplývajících z další novely zákoníku práce, která s sebou nese významné změny v systému zajištění provozu a také systému odměňování.



PÉČE O ZAMĚSTNANCE A ODMĚŇOVÁNÍ

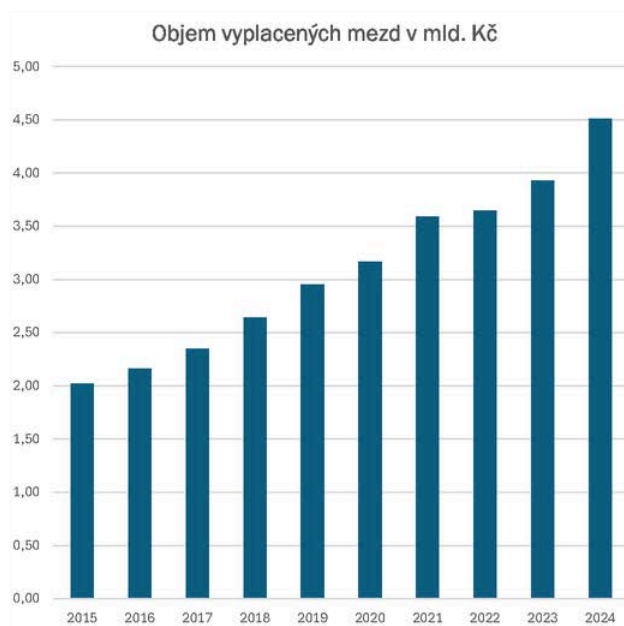
PÉČE O ZAMĚSTNANCE

Práce ve zdravotnictví je náročná, a proto se našim zaměstnancům snažíme poskytnout maximum prostředků k tomu, aby jejich pracovní život souzněl s jejich potřebami, cíli i osobním životem. Proto mimo jiné investujeme do rekonstrukcí našich objektů a zázemí pro zaměstnance, neustále modernizujeme technické vybavení, nabízíme flexibilní pracovní úvazky a poskytujeme širokou škálu benefitů s nadstandardní délkou hrazeného osobního volna.

Naši zaměstnanci jsou za svoji práci adekvátně ohodnoceni a mzdy u nás neustále rostou.

Od roku 2015 si naši zaměstnanci průměrně polepšili ve mzdách o desítky procent:

- Lékaři o více než 110 %,
- sestry až o 91 %,
- sanitáři a ošetrovatelé až o 101 %,
- NLZP až o 91 %,
- THP až o 80 %,
- dělníci až o 94 %.



Firemní politika zaměřená na péči o zaměstnance zahrnuje **širokou škálu výhod a benefitů**, které mají za cíl zajistit jejich spokojenost a pohodlí.

DOVOLENÁ

Každý zaměstnanec má nárok na **25 dní dovolené** a možnost čerpat dalších až 5 dní osobního volna pro osobní potřeby.

UBYTOVÁNÍ

Zaměstnancům nabízíme podporu v zajištění nájemního bydlení ve spolupráci s daným městem. K dispozici jsou i nemocniční ubytovny.

STRAVOVÁNÍ

Nabízíme vlastní firemní restaurant, kde si zaměstnanci mohou vychutnat kvalitní jídla za dotované ceny v příjemném prostředí. V roce 2024 poskytla NPK **příspěvek na stravování** ve výši necelých **23 milionů korun**.

PODPORA RODIČŮ

Podporujeme rodiče, kteří se vracejí po mateřské dovolené, a nabízíme jim možnost zkráceného úvazku, který jim umožňuje sladit práci s péčí o rodinu.

FLEXIBILITA A ZKRÁCENÉ ÚVAZKY

Zaměstnancům umožňujeme **pružnou pracovní dobu a zkrácené úvazky**, díky nimž mohou lépe dosáhnout rovnováhy mezi pracovním a osobním životem.

REKREAČNÍ ZAŘÍZENÍ

Zaměstnanci mohou využívat naše rekreační zařízení **na Seči a v Krkonoších** k relaxaci a odpočinku.

PŘÍSPĚVEK NA PENZIJNÍ PŘIPOJIŠTĚNÍ

V roce 2024 jsme navýšili poskytované příspěvky na penzijní připojištění a doplňkové penzijní spoření až na 2 000 Kč. V rámci roku pak NPK svým zaměstnancům vyplatila tyto příspěvky v **úhrnné výši 36 228 000 Kč**.

PRACOVNÍ JUBILEA

Oceňujeme věrnost a oddanost naší společnosti. V roce 2024 jsme zaměstnance odměnili částkou **2,76 milionů korun**.

PŮJČKY A SLEVY

Naši zaměstnanci mají možnost získat **bezúročné půjčky** a různé **slevy od partnerů**, které pravidelně zveřejňujeme na intranetu společnosti.

CELKOVÉ OSOBNÍ NÁKLADY V ROCE 2023 A 2024 V JEDNOTLIVÝCH NEMOCNICÍCH NPK

Nemocnice	2023	2024	Nárůst v tis. Kč	Index (%)
PKN*	1 778 420	2 059 708	281 288	115,8 %
CHN	554 690	628 274	73 584	113,3 %
LIN	436 766	506 992	70 226	116,1 %
SYN	497 814	555 133	57 319	111,5 %
OUN	659 138	759 705	100 567	115,3 %
CELKEM	3 926 828	4 509 812	582 984	114,8 %

* včetně centrály

VZTAHY S ODBOROVÝMI ORGANIZACEMI

V Nemocnici Pardubického kraje bylo k 31. 12. 2024 celkem 14 odborových organizací.

Kolektivní vyjednávání o podobě nové kolektivní smlouvy začalo v NPK tradičně na podzim roku 2023.

Navzdory složitostem spojeným s novelou zákoníku práce a celostátními protesty lékařů došlo k dohodě s odborovými organizacemi už zkraje ledna 2024.

Kolektivní vyjednávání 2024

S platností od 1. 1. 2024 nemocnice navýšila tarifní mzdy u lékařů, zubních lékařů a farmaceutů o dohodnutých 5, 8 a 15 tisíc korun dle zařazení.

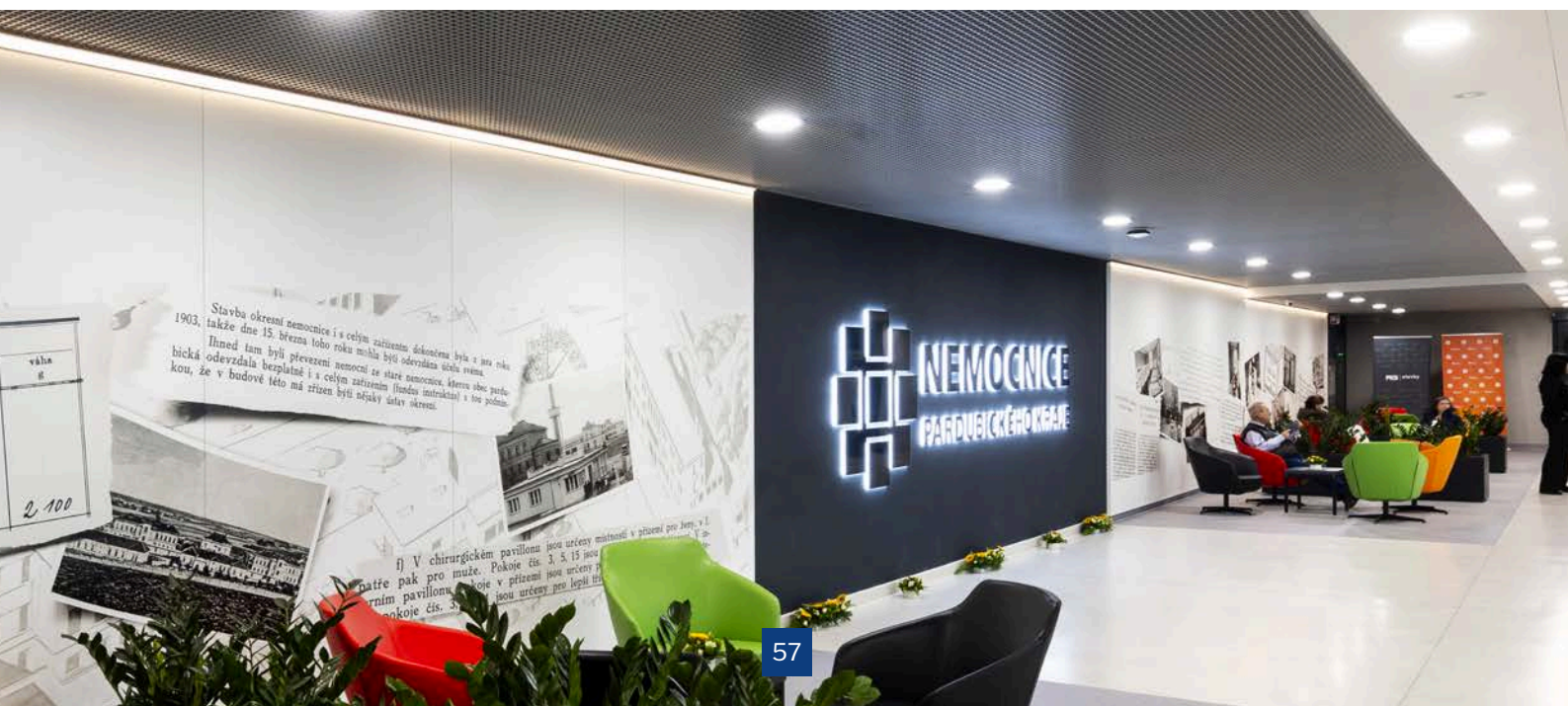
U nelékařského zdravotnického personálu a nezdravotnického personálu se mzdy navyšovaly o 8 % v průměru pevnou částkou. Zvýšily se i sazby příplatků za noc a víkend. Nemocnice zároveň

alokovala další finanční prostředky na sbližování tarifních mezd jednotlivých kategorií lékařů, tato změna se pak poprvé propsala do červencových výplat.

Vedle výše uvedeného došlo v průběhu roku 2024 nad rámec dohody z kolektivního vyjednávání ještě k dalšímu navýšení příplatků za práci v noci a o víkendu. Změna vstoupila v platnost 1. května.

Zákoník práce procházel v roce 2024 ještě několika dalšími novelizacemi, jejich dopad do fungování společnosti se stal na podzim roku 2024 jedním z důležitých témat nového kolektivního vyjednávání.

To bylo zahájeno v listopadu a skončilo dohodou uzavřenou v lednu 2025.



POČTY ZAMĚSTNANCŮ

FYZICKÝ POČET ZAMĚSTNANCŮ K 31. 12. 2024

Nemocnice	PKN*	CHN	SYN	LIN	OUN	NPK	Podíl mužů a žen	
Kategorie	Počet	Počet	Počet	Počet	Počet	Celkem	Muži	Ženy
Lékaři	442	104	110	97	154	907	424	483
Farmaceuti	25	9	5	5	6	50	7	43
Sestry a PA	801	273	243	207	307	1 831	28	1 803
Ostatní ZPBD	318	100	83	89	121	711	112	599
ZPSZ	65	26	19	20	34	164	15	149
ZPOD	323	70	85	91	105	674	238	436
JOP	10	1	1	0	0	12	0	12
Zdravotníci celkem	1 984	583	546	509	727	4 349	824	3 525
THP	234	49	43	55	62	443	111	332
Dělníci	166	115	105	52	99	537	178	359
CELKEM	2 384	747	694	616	888	5 329	1 113	4 216

* včetně centrály

Vysvětlivky

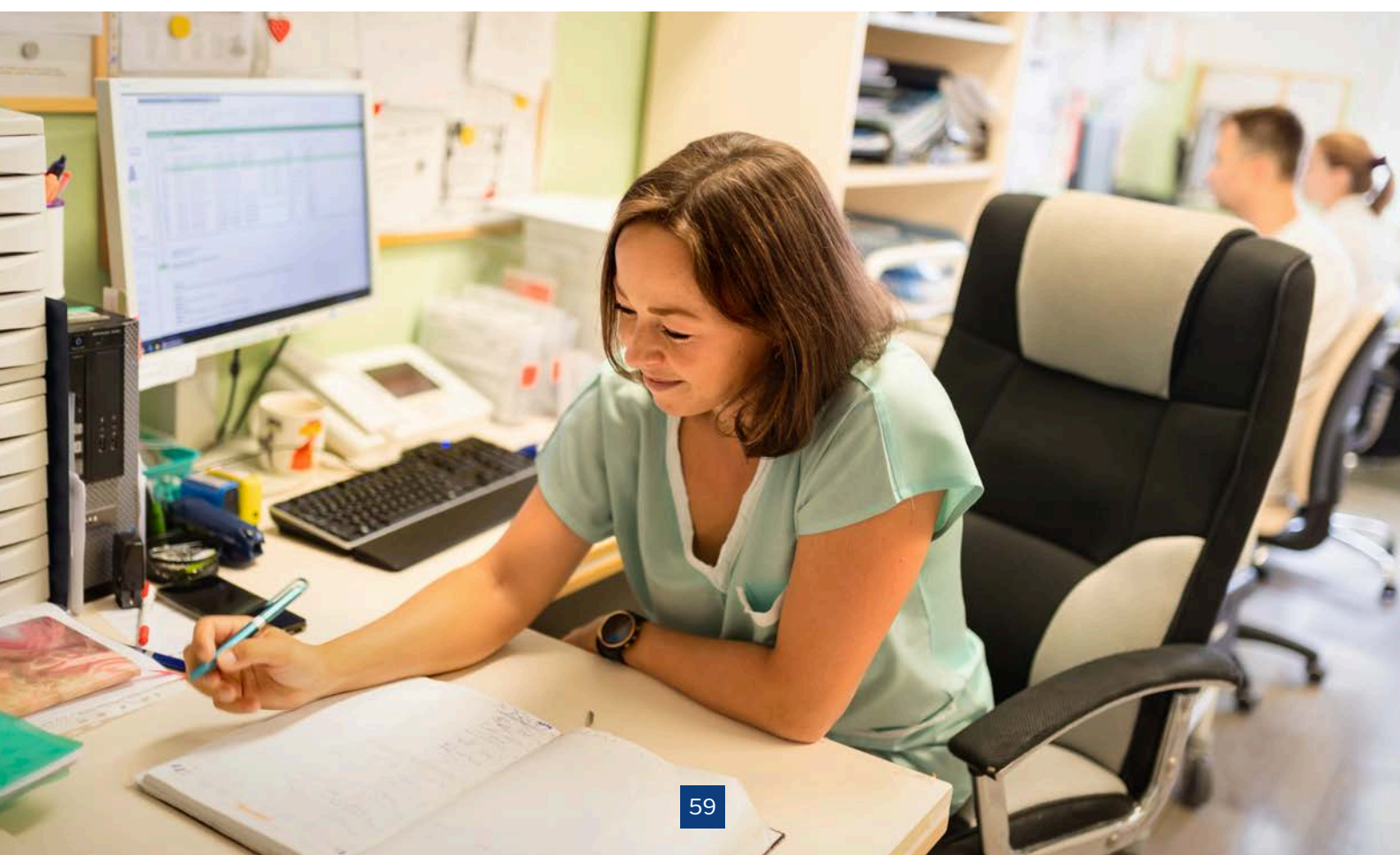
Sestry a PA (všeobecné, dětské sestry a porodní asistentky), ostatní ZPBD (ostatní zdravotničtí pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí, včetně praktických sester), ZPSZ (zdravotničtí pracovníci nelékaři s odbornou a specializovanou způsobilostí), ZPOD (zdravotničtí pracovníci nelékaři pod odborným dohledem nebo přímým vedením), JOP (jiní odborní pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí) a THP (technickohospodářští pracovníci).



PRŮMĚRNÝ PŘEPOČTENÝ POČET ZAMĚSTNANCŮ ZA ROK 2024

Nemocnice	PKN*	CHN	SYN	LIN	OUN	NPK
Kategorie	Průměr	Průměr	Průměr	Průměr	Průměr	Průměr
Lékaři	346,17	72,83	82,77	69,95	117,47	689,19
Farmaceuti	22,67	8,23	5,18	4,75	5,82	46,64
Sestry a PA	668,73	228,81	210,25	180,08	258,16	1 546,02
Ostatní ZPBD	258,50	89,19	75,64	79,40	94,64	597,37
ZPSZ	53,86	21,13	15,38	18,54	29,63	138,53
ZPOD	287,24	67,49	79,14	85,48	98,80	618,14
JOP	7,65	0,92	0,60	0,00	0,67	9,83
Zdravotníci celkem	1 644,82	488,60	468,95	438,19	605,18	3 645,74
THP	222,09	48,59	38,92	52,32	59,85	421,76
Dělníci	161,73	109,01	101,03	51,29	96,41	519,47
CELKEM	2 028,63	646,20	608,90	541,80	761,44	4 586,97

* včetně centrály



KVALIFIKAČNÍ STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ K 31. 12. 2024

Stupeň vzdělání	Počet v NPK
Základní, jednoletá a dvouletá praktická škola	210
Nižší střední odborné	42
Střední odborné s výučním listem	708
Střední nebo střední odborné bez maturity i výučního listu	35
Úplné střední všeobecné	57
Úplné střední odborné s vyučením i maturitou	48
Úplné střední odborné vzdělání s maturitou	2 013
Vyšší odborné	354
Bakalářské	522
Vysokoškolské	1 303
Doktorandské	37
CELKEM	5 329

VĚKOVÁ STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ K 31. 12. 2024

Kategorie	Věkové rozpětí						Celkem
	15-24	25-34	35-44	45-54	55-64	65 a více	
Lékaři	2	278	237	189	104	97	907
Sestry a PA	72	224	546	641	297	51	1 831
Ostatní NLZP	238	338	313	452	239	31	1 611
Nezdravotníci	32	102	191	332	274	49	980
Celkový součet	344	942	1 287	1 614	914	228	5 329

VZDĚLÁVÁNÍ

V roce 2024 věnovala NPK velkou pozornost získávání specializované a zvláštní odborné způsobilosti u všech pracovníků, především lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků.

A zároveň umožnila svým zaměstnancům prohlubování a doplňování vědomostí a dovedností v příslušných oborech v souladu s rozvojem a nejnovějšími vědeckými poznatky.

VZDĚLÁVÁNÍ V ČÍSLECH

29

Počet škol, s nimiž má Nemocnice Pardubického kraje uzavřenou dohodu o praxi studentů. Mezi partnery najdeme jak lékařské či farmaceutické fakulty a fakulty zdravotnických studií, tak samozřejmě střední a vyšší odborné zdravotnické školy z celé republiky.

400

Tolik zdravotníků využilo od roku 2016 do roku 2024 rezidenční místa v Nemocnici Pardubického kraje. Jde o program specializační přípravy zdravotnických pracovníků, který pravidelně podporuje Ministerstvo zdravotnictví České republiky. Jen za rok 2024 se do něj zapojilo 34 pracovníků.

170

Počet odborných stáží, které v rámci svého celoživotního vzdělávání absolvovali zdravotníci v Nemocnici Pardubického kraje v roce 2024.

19

Tolik studentů zdravotnických oborů bylo v roce 2024 zapojeno do stipendijního programu Nemocnice Pardubického kraje. Ten je určen pro studenty všeobecného lékařství a studenty oborů všeobecná sestra, dětská sestra, porodní asistentka, radiologický asistent, farmaceutický asistent, zdravotnický záchranář, ergoterapeut, fyzioterapeut a ortoptista.

1008

Celkový počet studentů středních a vyšších zdravotnických škol a univerzit, který absolvoval odbornou výuku a praxi v některé z našich pěti nemocnic. Praktická výuka je v nemocnicích zajišťována nejen pro všechny studenty zdravotnických oborů, ale i pro obory informatiky, ekonomie, elektroniky či kuchař, byť v omezeném množství.

FAKULTA ZDRAVOTNICKÝCH STUDIÍ UNIVERZITY PARDUBICE

NPK je odbornou základnou pro praktickou výuku studentů Fakulty zdravotnických studií Univerzity Pardubice, pro všeobecné sestry, porodní asistentky, radiologické asistenty, ale i další NLZP. Nemocnice se spolupodílí na financování

mentoringového programu. Zaměstnanci Nemocnice Pardubického kraje se podílejí na vedení odborné blokové a individuální praxe v rámci bakalářských i magisterských studijních programů.

AKREDITACE VZDĚLÁVACÍCH PROGRAMŮ

NPK nabízí akreditovaná pracoviště pro praktickou část specializačního vzdělávání lékařů dle platných vzdělávacích programů z let 2015–2024.

O akreditace pro pracoviště dle novely zákona (67/2017 Sb.) se postupně žádá podle aktuálně vydaných vzdělávacích programů od roku 2019.

SMLUVNÍ SPOLUPRÁCE NA CERTIFIKOVANÝCH KURZECH

Na uvedených kurzech spolupracuje NPK převážně při realizaci praktické části kurzu.

Akreditované zařízení	Název certifikovaného kurzu	Určeno pro
Národní centrum ošetrovatelství a nelékařských zdravotnických oborů	Triáž pacientů	všeobecná sestra, dětská sestra, zdravotnický záchranář
Národní centrum ošetrovatelství a nelékařských zdravotnických oborů	Ošetrovatelská péče o pacienta se srdečním selháním	všeobecná sestra
Univerzita Pardubice, Fakulta zdravotnických studií	Katetrizace moč. měchýře muže, péče o pacienta s perm. močovým katétrem a čistá intermitentní katetrizace	všeobecná sestra, zdravotnický záchranář
Institut postgraduálního vzdělávání ve zdravotnictví	Nervus medianus – kondukční studie	všeobecná sestra
Univerzita Pardubice, Fakulta zdravotnických studií	Specifická ošetrovatelská péče o chronické rány a defekty	všeobecná sestra
Univerzita Pardubice, Fakulta zdravotnických studií	Mentor klinické praxe ošetrovatelství a porodní asistence	všeobecná sestra, porodní asistentka
Univerzita Pardubice, Fakulta zdravotnických studií	Ošetrovatelská péče o pacienta se střednědobým a dlouhodobým žilním katétrem (PORT, PICC, MIDLINE)	všeobecná sestra, porodní asistentka, zdravotnický záchranář



KLÍČOVÉ ÚSPĚCHY

19



Počet úspěšných absolventů
vzdělávacího **programu
Budování praktických
manažerských kompetencí**,
který Nemocnice
Pardubického kraje připravila
pro své zaměstnance.

48



Počet **výzkumů**
realizovaných
v NPK.

29



Počet **nabízených
e-learningových kurzů**.
V roce 2024 jich
zaměstnanci úspěšně
složili 43 086.

70



Počet absolventů **dvou běhů
Kvalifikačních sanitářských
kurzů**. V Pardubické nemocnici
se konají už od roku 1993 a do
dnešního dne jimi prošlo téměř
dva tisíce účastníků.

182



Počet **nových titulů**
pořízených **do
knihoven Nemocnice
Pardubického
kraje** v hodnotě
600 495 Kč.

34



Počet **zdravotníků** z řad
NLZP a lékařů, kteří využili
nabídku rezidenčních míst.

100



Počet **řešerší**
poskytnutých
lékařskými
knihovnami NPK.

11



Počet **Dnů mediků a Dnů se
sestrou** realizovaných v NPK.



Program Přátelská nemocnice

Program Přátelská nemocnice vznikl krátce po sloučení pěti nemocnic akutní lůžkové péče v Pardubickém kraji pod jednu společnost. V říjnu roku 2015 jeho náplň schválilo jak představenstvo společnosti, tak Rada Pardubického kraje v pozici její valné hromady. V projektovém týmu se sešli odborníci na hodnocení kvality péče, lidské zdroje, lékařskou i ošetrovatelskou péči, provoz nemocnice a komunikaci s veřejností. Mentorem týmu se stal Mgr. et Mgr. Marek Vácha, Ph.D., přednosta Ústavu etiky 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy.

V návaznosti na téměř dokončené obsahové naplnění původních okruhů Přátelské nemocnice definované na základě aktuálních potřeb nově vzniklé společnosti v roce 2015 došlo k redefinování obsahu aktivit a struktury programu a od roku 2021 pracujeme v Nemocnici Pardubického kraje s konceptem Přátelské nemocnice 2.0.



PILÍŘE PROGRAMU

„Naše přátelská nemocnice, vaše trvalá jistota...”



FIREMNÍ IDENTITA

Firemní identita v Nemocnici Pardubického kraje je úzce spjatá s programem Přátelská nemocnice, ta totiž v sobě a svých jednotlivých částech prakticky zahrnuje všechny její prvky.

V roce 2024 přistoupila nemocnice k redesignu grafického vzhledu tak, aby lépe odpovídal potřebám výstupů na sociálních sítích a nemocniční tiskoviny

byly snadno rozpoznatelné při náborových aktivitách nebo preventivních programech nemocnice.

Redesign se nakonec týkal nejenom tiskovin, ale také intranetových stránek společnosti nebo vnitřních prostor v rekonstruovaných budovách či novostavbách.



PROSTŘEDÍ A PACIENT

Stejně jako ve všech oborech i ve zdravotnictví došlo v novém tisíciletí k řadě změn. Jejich charakter je různý – od rozvoje technologií přes změnu komunikace až po úplnou změnu chápání rolí pacient a zdravotník.

Dnes pro nás je **pacient partner**, už není pouhým pasivním příjemcem poskytované péče, ale klient s přáními a potřebami. Tak chápeme pacienta i v NPK.

V rámci druhého pilíře Přátelské nemocnice proto realizujeme celou škálu aktivit od **zvyšování zdravotní gramotnosti** prostřednictvím různých osvětových aktivit zaměřených na **podporu prevence** přes dobrovolnický program, který působí ve všech našich nemocnicích, až po **rozvoj areálů** našich nemocnic, rozšiřování portfolia služeb nebo správu komunikačních kanálů.



PROSTŘEDÍ A ZAMĚSTNANEC

Třetí pilíř je zaměřený na problematiku vztahů se zaměstnanci a péče o ně.

Součástí programu Přátelská nemocnice tak je i podpora zaměstnaneckých aktivit, náboru, správy vnitřních informačních kanálů a budování dobrého jména Nemocnice Pardubického kraje coby **vyhledávaného a respektovaného zaměstnavatele**.

V roce 2024 nemocnice výrazně posílila audiovizuální podobu své prezentace. V souladu s trendy produkuje výstupy, které představují zajímavé události, profese i dění ve společnosti.

Nezapomíná přitom ani na akce pro zaměstnance, ať už samostatné, jako bylo Zaměstnanecké bruslení, nebo jako pevnou součást firemních benefitů.

KOMUNIKACE NPK

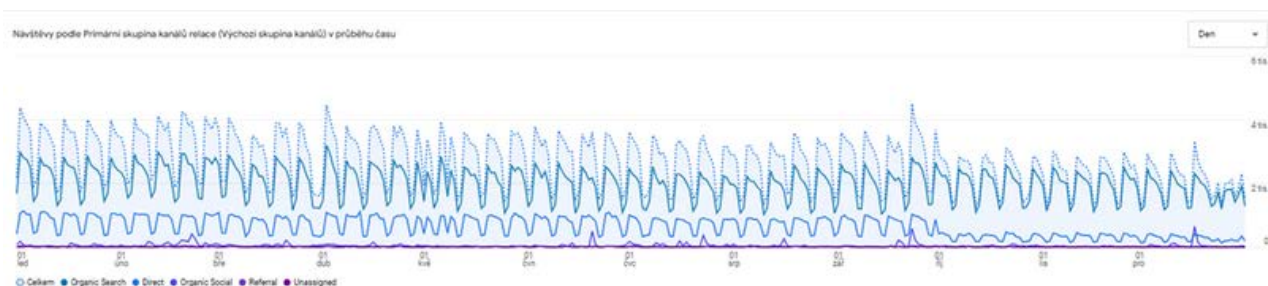
Nemocnice Pardubického kraje komunikuje s veřejností prostřednictvím několika online komunikačních kanálů. Primárně jsou to webové stránky a sociální sítě jako facebook a instagram.

Webové stránky prošly redesignem před čtyřmi lety, a proto se v roce 2024 začala pomalu připravovat jejich další úprava. Tou však už stihl projít firemní intranet, další komunikační platforma nemocnice, tentokrát zaměřená na interní komunikaci.

WEBOVÉ STRÁNKY

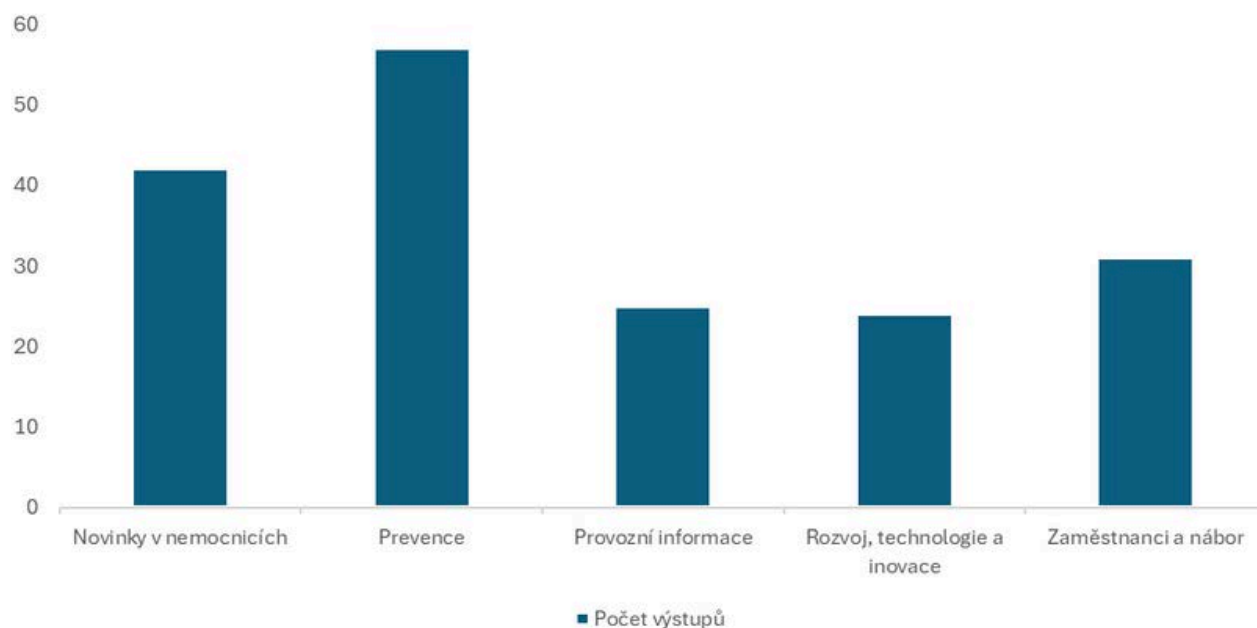
Stále ještě dominantním komunikačním kanálem NPK jsou webové stránky, v roce 2024 zde nemocnice publikovala 179 samostatných aktualit o dění v jednotlivých nemocnicích.

Po obsahové stránce převládají témata zaměřená na prevenci, novinky v nemocnicích a zaměstnance našich nemocnic. Rozvoj areálů, inovace a provozní informace pak tvoří zbylou část.



Graf návštěvnosti webových stránek

Tematické složení externí komunikace v roce 2024



KOMUNIKACE NPK

SOCIÁLNÍ SÍTĚ

Nejrychlejší formou komunikace nemocnice s veřejností jsou v případě provozních změn nebo náhlých událostí sociální sítě. Nejdelší tradici má v NPK správa facebooku, následuje profesní sociální síť linkedin a od roku 2022 také instagram. Zejména v posledním roce pak rostl význam posledně jmenované.

Obecně lze říci, že dlouhodobě nejúspěšnější jsou informace provozního charakteru, ty patří určitě mezi nejčtenější a nejsdílenější příspěvky, a to bez ohledu na typ sociální sítě. Dobře fungují také lifestyleová témata, která mají za úkol podpořit otázku prevence a seznámit veřejnost s provozem nemocnice.

FACEBOOK

Rok	Dosah FB stránky	Označení stránky <i>To se mi líbí</i>	Počet příspěvků	Sledujících
2019	175 424 uživatelů	5 368 uživatelů	103	–
2020	773 374 uživatelů	6 870 uživatelů	137	7 093
2021	426 608 uživatelů	7 688 uživatelů	145	7 986
2022	376 853 uživatelů	8 338 uživatelů	178	8 758
2023	406 265 uživatelů	12 692 uživatelů	158	9 777
2024	531 780 uživatelů	9 100 uživatelů	180	10 232

Tabulka meziročního srovnání statistik facebookové stránky NPK

MAGAZÍN DOTEK

DOTEK je časopis Nemocnice Pardubického kraje, který je vydáván od září 2018. Původně byl DOTEK čistě interním časopisem, od roku 2021 však prošel proměnou a dotknout se ho mohou nejen zaměstnanci nemocnic, ale i čtenáři z řad veřejnosti.

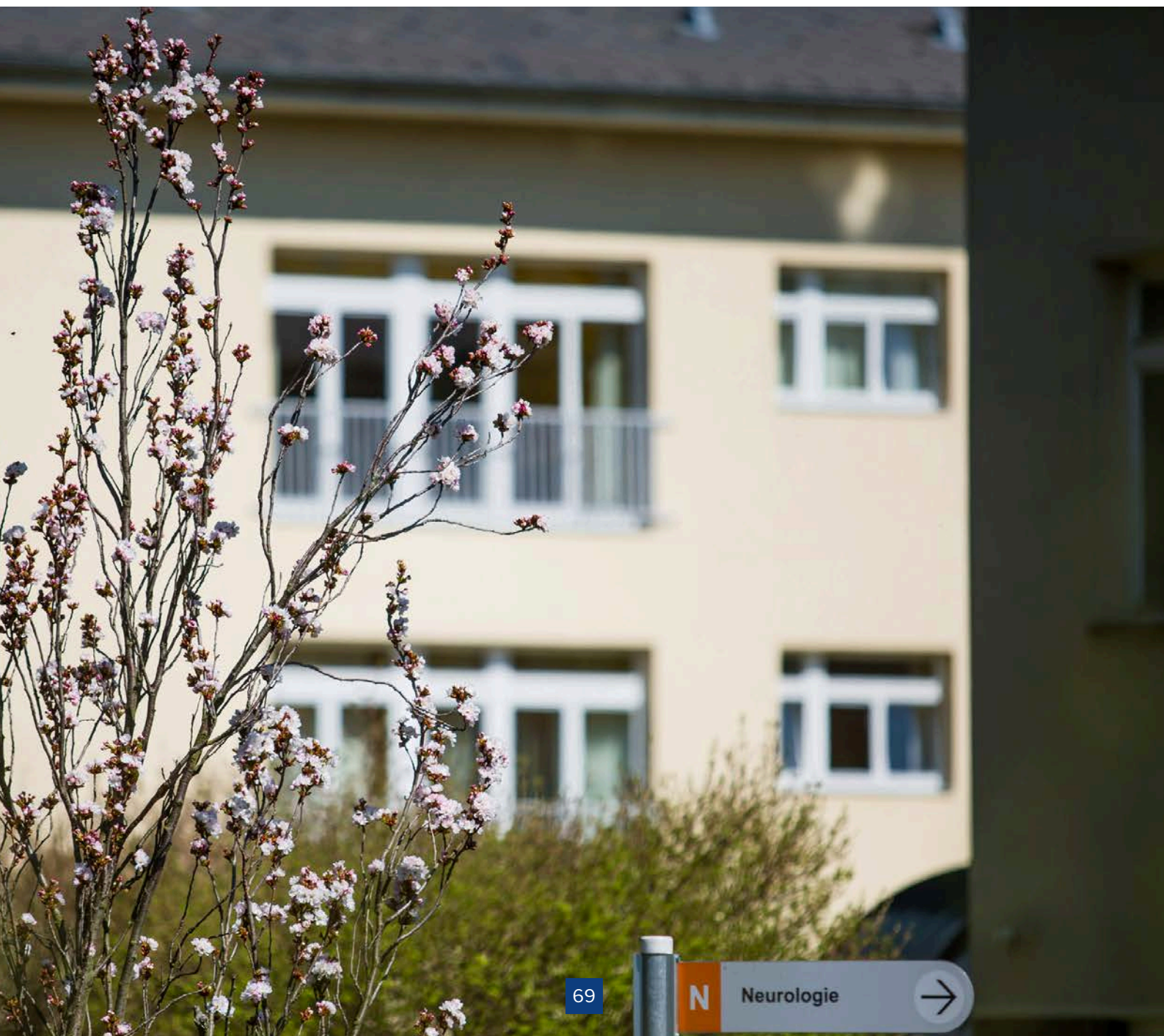
Jeho obsah nabízí přehled důležitých zpráv z dění ve společnosti, rozhovory se zaměstnanci, zajímavosti z nemocnic a články na aktuální témata.

Časopis je v nákladu 1 700 výtisků distribuován do všech pěti lokalit společnosti Nemocnice Pardubického kraje a své místo nachází v čekárnách, denních místnostech a pokojích pro zdravotníky a v kancelářích ostatních nezdravotnických pracovníků včetně nejvyššího managementu společnosti.



Za poslední tři roky se v krajských nemocnicích podařilo dokončit nejen velký stavební projekt, jenom v letošním roce už to byla modernizace intenzivní péče ve Svitavské nemocnici a finišuje také stavba pardubického pavilonu s urgentním příjmem. Nemocnice obměňují přístrojovou techniku a pořízují nejen nové přístroje, ale třeba i postele pro pacienty. Společnosti, která existuje devátým rokem, se daří i ekonomicky. Jaké jsou její aktuální výzvy a plány do budoucna? Na to jsme se zeptali generálního ředitele a předsedy představenstva Tomáše Gottvalda.

Ochrana životního prostředí



NAKLÁDÁNÍ S ODPADY

Nemocnice Pardubického kraje vyprodukovala za rok 2024 celkem 1 725,6 t všech odpadů, což je o 5 % více než v roce předchozím. Oproti roku 2023 se podařilo vytrídřit a využít (recyklace, kompostování, bioplynové stanice) o 113,5 % více odpadu, tedy 426,27 t.

Z celkové produkce odpadu za rok 2024 tvoří podíl nebezpečného odpadu 55,5 %, tj. 957,92 t, a podíl ostatního odpadu obyčejného pak 44,5 %, tj. 767,76 t.

Z celkového množství ostatního odpadu (O; 767,76 t) bylo vytrídřeno a předáno k dalšímu využití 426,27 t, což tvoří 55,52 % produkce ostatních odpadů.

Celková produkce zdravotnického odpadu v NPK činí 926,72 t, což je o 5,6 % méně než produkce stejného odpadu v roce 2023.

Ke snížení produkce zdravotnického odpadu přispěla především Pardubická nemocnice (PKN), v porovnání s loňským rokem vyprodukovala o 12 % odpadu méně.

Největší hmotnostní podíl z vyprodukovaných odpadů odpovídá hlavní podnikatelské činnosti Nemocnice Pardubického kraje – poskytování zdravotních služeb, odpad skupiny 18 01 dle katalogu odpadů (odpad z poskytování zdravotní péče).

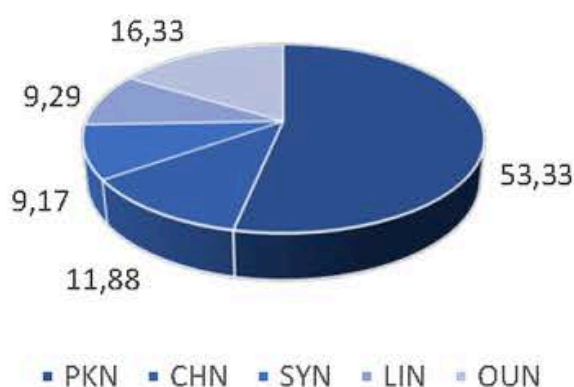
Směsného komunálního odpadu bylo vyprodukováno celkem 283,69 t (16,44 %), vedle něj pak ještě 38,27 t ostatních odpadů určených k uložení na skládku.

Vyřazená elektrotechnika je systémem zpětného odběru předávána odborným firmám ke zpracování. Nemocnice mají zřízené místo veřejného sběru použitých baterií do 1 kg.

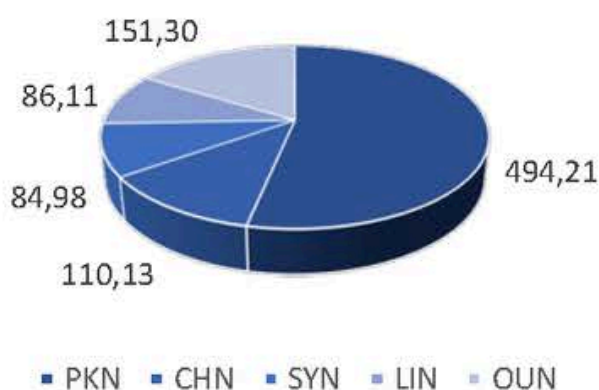
Lékárny pro veřejnost společnosti NPK plní zákonnou povinnost sběru nepoužitelných léčiv od obyvatelstva. Za rok 2024 bylo v lékárnách NPK odevzdáno celkem 2 063 kg nepoužitelných léčiv.

Odpady vzniklé při poskytování zdravotní péče v našich nemocnicích jsou odstraňovány termicky, přednostně ve spalovně NPK, popřípadě ve spalovnách oprávněných osob. Tímto způsobem je zajištěno naprosté zničení všech infekčních původců obsažených v odpadu.

Odpady 18XXXX za rok 2024
v %



Odpady 18XXXX za rok 2024
v tunách



ODPADNÍ VODY A OVZDUŠÍ

NAKLÁDÁNÍ S ODPADNÍMI VODAMI

Odpadní vody jsou ze všech nemocnic NPK vypouštěny do městské kanalizace v souladu s místním kanalizačním řádem. Kvalita odpadních vod je pravidelně přezkušována. Pravidelné odběry a následné laboratorní rozborů autorizovanou laboratoří prokázaly plnění kanalizačního řádu.

Počet a lhůty měření určují interní předpisy společnosti

v souladu s kanalizačními řády jednotlivých lokalit.

Pro nalezení ekonomicky i ekologicky optimálního řešení problematiky ukazatele AOX v odpadních vodách, zapojila do spolupráce také odborníky z Univerzity Pardubice.

Na realizaci nových moderních vypouštěcích míst v roce 2024 bylo vydáno stavební povolení.

ZNEČIŠŤOVÁNÍ OVZDUŠÍ

Hlavními zdroji znečištění ovzduší stále zůstávají provozované plynové kotelny s kotli na zemní plyn jednotlivých nemocnic. Nemocnice Pardubického kraje jako provozovatel středních zdrojů znečištění provádí ve svých nemocnicích autorizované měření emisí u tepelných zdrojů o jmenovitém příkonu od 1 MW do 5 MW, a to pravidelně (1x za tři roky) podle zákona 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší.

Cílem je stanovení hmotnostní koncentrace emisního faktoru a hmotnostního toku znečišťujících látek CO a NOx. Měření slouží jako doklad o množství vypouštěných znečišťujících látek a zároveň vypovídá o technickém stavu provozovaného tepelného zdroje.

Nemocnice Pardubického kraje provozuje ve svých kotelnách celkem jedenáct takových zdrojů (Pardubice 3, Chrudim 2, Svitavy 2, Litomyšl 3, Ústí nad Orlicí 1). Všechny kotle používají jako palivo výhradně zemní plyn z veřejné distribuční sítě. S tím souvisí i pravidelný servis těchto zařízení odbornou firmou, který se provádí mimo pravidelnou údržbu minimálně 1x ročně.

Dalším významným zdrojem znečištění je spalovna nebezpečného odpadu v Pardubické nemocnici. Spalovna slouží k odstraňování odpadu vzniklého v souvislosti s činností nemocnice při poskytování zdravotní péče. Spalovna byla od 10. 1. 2020 z důvodu rekonstrukce odstavená.

Rekonstrukce spalovny začala na podzim roku 2021. Poprvé byla spalovna po rekonstrukci zapálena 13. 4. 2023, a to ve zkušebním provozu.. Zkušební provoz spalovny byl ukončen a spalovna byla po kolaudaci uvedena do standardního provozu v září 2024.

V roce 2024 zlikvidovala spalovna celkem 406,23 t převážně zdravotnického odpadu v kategorii 18XXX, což je 82,2 % produkce tohoto odpadu v PKN.

Množství vyrobeného tepla ze spalování odpadů činilo 11 114 GJ v hodnotě ve srovnání s plynem 6 303 000,- Kč.

EKOMOBILITA

Nemocnice Pardubického kraje disponuje více než devadesáti vozidly, která slouží pro zajištění služeb a provozu nemocnic.

Vozový park doplnily v roce 2024 dva nové elektromobily, které svážejí biologický materiál, krev a ostatní vzorky do nemocnic a jejich laboratoří.

Zakoupení dvou vozidel Peugeot e-Partner Fg L2, která slouží v Pardubické a Orlickoústecké nemocnici, a dvou dobíjecích stanic, umožnil i finanční příspěvek ze Státního fondu životního prostředí ČR v rámci Národního plánu obnovy (název projektu: NPK, a.s., ekomobilita 1). Získaný příspěvek tvořil polovinu z ceny bez DPH, tedy 865 tis. Kč.



Ekonomika



ÚČETNÍ INFORMACE

Základní kapitál Nemocnice Pardubického kraje byl k 31. 12. 2024 ve výši 2 129 mil. Kč.

V roce 2024 tak došlo k jeho navýšení, a to zřízovatelem v souvislosti s posílením finanční stability z důvodu stavby nového pavilonu urgentního příjmu a chirurgických oborů v Pardubicích.

Společnost Nemocnice Pardubického kraje v období mezi 1. 1.–31. 12. 2024 dosáhla výsledku hospodaření ve výši 189 100 tis. Kč (tj. účetní zisk).

Výsledek hospodaření za rok 2024 byl mimořádně ovlivněn zejména následujícími faktory:

1/ Vyúčtování se zdravotními pojišťovnami

Positivně se na výsledku hospodaření projevilo vyúčtování se zdravotními pojišťovnami, včetně dopadu implementace kompenzační vyhlášky.

2/ Spotřeba materiálu

Úroveň spotřeby speciálního zdravotnického materiálu byla o 10 % vyšší než v předchozím roce, a to především z důvodu dopadu zvyšování cen v souvislosti s inflací a dále z důvodu opětovného nastartování operačního segmentu i v elektivní oblasti.

Rozšířením péče v rámci elektivních výkonů tak narostla spotřeba operačního materiálu jak ve standardní operativě, tak i v nově spuštěném systému robotické operativy.

3/ Osobní náklady

Zcela zásadní dopady v rámci kategorie osobních nákladů byly tyto:

- Implementace dohod uskutečněných nad rámec uzavřeného kolektivního vyjednávání,
- navýšení příplatku za noc a víkend,
- navýšení sazeb za LPS,
- změna rozložení zajištění nepřetržitého poskytování zdravotních služeb na jednotlivých pracovištích
- a vyplacení mimořádné odměny všem zaměstnancům jako ocenění za celoroční práci, a to ve mzdě za měsíc prosinec.

Dále pak uvádíme významné položky z výkazu zisku a ztrát, které měly vliv na hospodářský výsledek za období 1. 1.–31. 12. 2024.

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT ZA OBDOBÍ 1. 1.–31. 12. 2024, V TIS. KČ

Náklady celkem	7 417 745
z toho spotřeba materiálu	1 600 528
z toho spotřeba energie	250 860
z toho služby	458 300
z toho osobní náklady	4 509 812
Výnosy celkem	7 606 845
z toho tržby z prodeje služeb	6 848 183
z toho tržby z prodeje zboží	395 012
z toho platby od PK	82 539

VYROVNÁVACÍ PLATBA

V období 1. 1.–31. 12. 2024 bylo do výnosů proúčtováno 82 539 tis. Kč za poskytování veřejné služby pro Pardubický kraj, z toho byl 75 milionů korun vzájemný zápočet nájemného a pojistného a 7,44 mil. korun přímá platba z rozpočtu Pardubického kraje.

Nemocnice	PKN	CHN	SYN	LIN	OUN	Celkem za dané období
Položky (v tis. Kč)	46 996	14 666	7 536	5 731	7 610	82 539

POROVNÁNÍ VÝZNAMNÝCH POLOŽEK ROZVAHY

Rozvaha k datu (v tis. Kč)	31. 12. 2023	31. 12. 2024	Rozdíl mezi 2024 a 2023
Aktiva celkem netto	5 840 341	6 098 153	257 812
z toho dlouhodobý majetek	2 745 562	2 896 245	150 683
z toho oběžná aktiva	3 076 823	3 178 495	101 672
z toho krátkodobé pohledávky	974 482	876 434	-98 048
z toho krátkodobý finanční majetek	1 922 956	2 158 323	235 367
Pasiva celkem	5 840 341	6 098 153	257 812
z toho základní kapitál	2 050 576	2 129 318	78 742
z toho rezervy	613 822	550 178	-63 644
z toho dlouhodobé závazky	67 275	51 658	-15 617
z toho krátkodobé závazky	2 674 267	2 712 487	38 220

KOMENTÁŘ

Ke zvýšení hodnoty dlouhodobého majetku došlo v roce 2024 zejména v souvislosti se stavbou nového pavilonu urgentního příjmu a chirurgických oborů v Pardubicích.

Důvodem poklesu hodnoty krátkodobých pohledávek je snížení pohledávek z dotačních programů.

Nárůst peněžních prostředků souvisí s peněžitými vklady do základního kapitálu zřizovatelem.

Byly vytvořeny rezervy na nevyčerpanou dovolenou, soudní spory, daň z příjmu, extramurální péči, klinické studie, preskripce, regulace zdravotních pojišťoven, opravy majetku, nevyčerpané dary, odměny, prémiové přísliby, odměny vyplývající z organizačních změn

a takové, které mají za cíl podpořit stabilizaci na jednotlivých pracovištích.

Ke snížení hodnoty dlouhodobých závazků došlo v roce 2024 z důvodu splacení bankovního úvěru poskytnutého na výstavbu psychiatrie v Pardubické nemocnici.

Zvýšení hodnoty krátkodobých závazků v roce 2024 souvisí s hodnotou dohadných položek vůči zdravotním pojišťovnám.

Nemocnice Pardubického kraje hradila po celý rok 2024 své závazky ve lhůtě splatnosti.

INVESTICE, SPONZOŘI A DÁRCI, DOTACE A GRANTY

INVESTICE

Dlouhodobý majetek Nemocnice Pardubického kraje pořízený v období 1. 1.–31. 12. 2024

Forma investice (v tis. Kč)	Celkem za období
Dlouhodobý nehmotný majetek – software	19 500
Dlouhodobý hmotný majetek – movité věci	254 949
Dlouhodobý hmotný majetek – stavební investice	212 918

SPONZOŘI A DÁRCI

Dary poskytnuté Nemocnici Pardubického kraje v období 1. 1.–31. 12. 2024.

Nemocnice Pardubického kraje srdečně děkuje všem sponzorům a dárcům za jejich finanční a věcné dary, a to jak jménem svým, tak i jménem svých pacientů.

Forma daru (v tis. Kč)	PKN	CHN	SYN	LIN	OUN	Celkem za období
Dary finanční	1 594	295	72	479	1 247	3 687
Dary věcné	219	70	1 206	0	124	1 619
Dary na investice	120	0	0	0	0	120

DOTACE A GRANTY

Finanční prostředky čerpané Nemocnicí Pardubického kraje ze státního rozpočtu a fondů EU v období 1. 1.–31. 12. 2024.

Forma finančních prostředků	Čerpáno (v tis. Kč)
Dotace	27 905
Dotace na investice	214 919
Granty	439
Celkem	243 263

PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ ČINNOSTI ÚČETNÍ JEDNOTKY V ROCE 2025

Předpoklad vývoje činnosti společnosti v roce 2025 vychází z podmínek platných ke konci minulého účetního období a z objemu produkce vykázané vůči jednotlivým zdravotním pojišťovnám v referenčním období, kterým je pro rok 2025 rok 2023, a po několika letech ovlivněných nemocí covid-19 tak dochází k návratu ke standartnímu schématu referenčních období, které jako první nebylo covid-19 vůbec dotčeno.

Na základě kvalifikovaných odhadů očekává vedení společnosti, že celkové výnosy dosáhnou hodnoty 7 470,1 mil. Kč, z toho výnosy od zdravotních pojišťoven za běžné období dosáhnou podle platné úhradové vyhlášky a domodelace úhrad mimo úhradový paušál hodnoty 6 599,7 mil. Kč. V meziročním srovnání jde o nárůst výnosů od ZP ve výši 292,8 mil. Kč, tento rozdíl je mimo jiné ovlivněn nárůstem hodnoty centrových léčiv a také implementací CZ DRG do výpočtu úhrad zdravotních pojišťoven.

Očekávané celkové náklady budou v roce 2025 ve výši 7 469,7 mil. Kč. Uvedená hodnota je v porovnání s plánovanou hodnotou z roku 2024 nárůstem o 320,1 mil. Kč. Hlavním důvodem růstu nákladů je plošné navýšení osobních nákladů, které vyplynulo z kolektivního vyjednávání, a dále očekávané náklady související s vývojem cen zdravotnického materiálu, energií či potravin a změny struktury spotřeby. Dalšími faktory jsou reflexe procesních a systémových změn v provozu nemocnic, jakož i zavedení nových operačních metod, včetně spuštění plného provozu robotické operativy. Významným nákladovým faktorem jsou rovněž opravy a návazné investice související se schváleným investičním a finančním plánem společnosti, stejně jako očekávaný nárůst cen outsourcovaných služeb.

Již několikátým rokem se v ekonomice společnosti odráží světová pandemie, jejíž dopady, byť oficiálně skončila, jsou stále patrné. Hospodaření společnosti tak jimi může být i do budoucna nadále ovlivňováno, a to především otiskem v produkčním plnění, respektive v úhradách od zdravotních pojišťoven, které jsou hlavním příjmem společnosti.

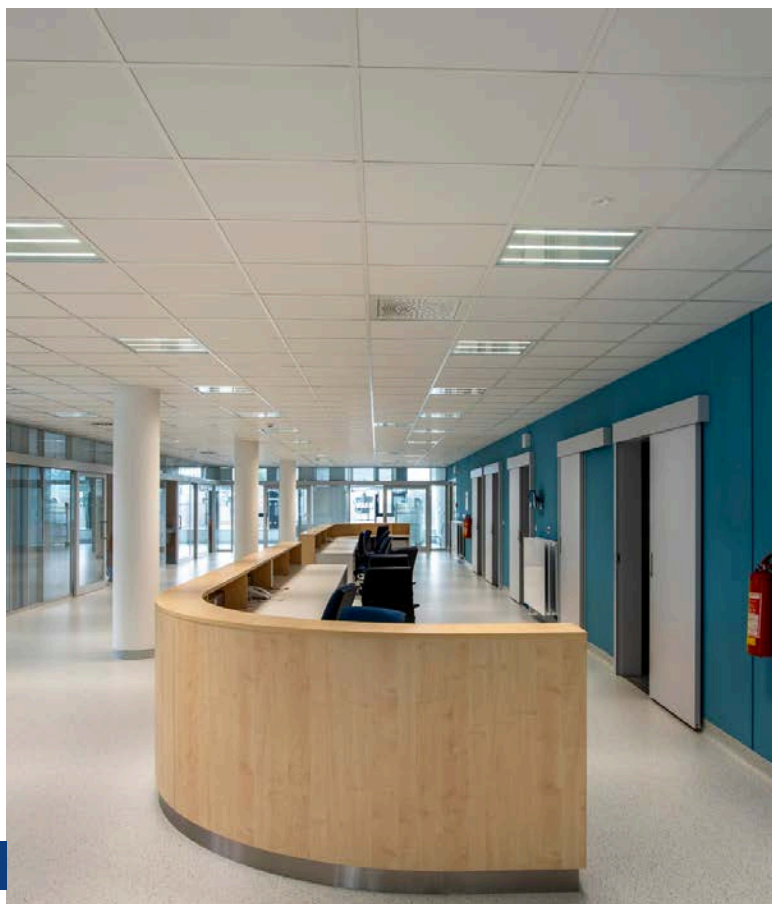
V kontextu českého prostředí budou ekonomiku společnosti nadále ovlivňovat změny související

s transpozicí několika evropských směrnic do zákoníku práce. S přímými dopady legislativních změn do procesu poskytování akutní lůžkové péče se totiž nemocnice srovnávají do současnosti.

Bez vlivu na poskytovatele akutní lůžkové péče nebude ani aktuálně probíhající kauza korupce ve Fakultní nemocnici Motol. Její vliv na ekonomiku českých nemocnic bude sice pravděpodobně nepřímý, přesto je třeba s ním dopředu počítat.

Vedle výše uvedeného vystupuje jako významná proměnná zejména geopolitická situace ve světě, která může mít přímý dopad na Českou republiku. Okolnosti s největším možným potenciálním dopadem jsou zejména důsledky změny na postu prezidenta Spojených států amerických, pokračující válečný konflikt na Ukrajině a přetrvávající složitá situace na Blízkém Východě, všechny tyto události se totiž výrazně propisují do světové ekonomiky.

Nadále lze proto očekávat nárůst cen vstupních parametrů, jako jsou energie, pohonné hmoty, ale i ceny potravin či léků a dalších.





Výroční zpráva byla vytvořena dne 20. 03. 2025

MUDr. Tomáš Gottvald, MHA

předseda představenstva a generální ředitel

Ing. Hynek Rais, MHA

místopředseda představenstva a ředitel pro provozně-obchodní segment

MUDr. Vladimír Ninger, Ph.D., MBA

člen představenstva a ředitel pro zdravotní segment

PŘÍLOHY

PŘÍLOHA 1

Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky a výroční zprávy za rok 2024

PŘÍLOHA 2

Rozvaha

PŘÍLOHA 3

Výkaz zisku a ztráty

PŘÍLOHA 4

Příloha v účetní závěrce

PŘÍLOHA 5

Přehled o změnách vlastního kapitálu

PŘÍLOHA 6

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami s přílohou

PŘÍLOHA 7

Výkaz cash flow



NEMOCNICE
PARDUBICKÉHO KRAJE